

Technická univerzita v Liberci  
**FAKULTA PEDAGOGICKÁ**

---

**Katedra:** Tělesné výchovy  
**Studijní program:** B6208 Ekonomika a management  
**Studijní obor:** Management sportovní

Výstavba lyžařského hřiště pro děti ve skiareálu  
Paseky nad Jizerou

Building of a skiing area for children in the skiresort  
Paseky nad Jizerou

**Bakalářská práce:** 07-FP-KTV-227

**Autor:**

Aneta Šablaturová

**Podpis:**

.....

**Adresa:**

Paseky nad Jizerou 236

51247, Paseky nad Jizerou

**Vedoucí práce:** PaedDr. Lada Čuříková

**Počet**

stran	slov	obrázků	tabulek	grafů	pramenů	příloh
41	8 307	1	7	2	14	8

V Liberci dne:

**TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI**

**Fakulta pedagogická**

**Katedra tělesné výchovy**

**Akademický rok: 2006/2007**

## **ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**

**(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)**

Jméno a příjmení: **Aneta ŠABLATUROVÁ**

Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**

Studijní obor: **Management sportovní**

Název tématu: **Výstavba lyžařského hřiště pro děti ve skiareálu Paseky nad Jizerou**

### **Z á s a d y   p r o   v y p r a c o v á n í :**

**Vypracování studie výstavby lyžařského hřiště ve skiareálu Paseky nad Jizerou.**

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

TREML, J.: Lyžování dětí. 1. vyd. Praha: Grada, 2004. 108 s. ISBN 80-247-0682-2  
BRTNÍK, J., NEUMAN J.: Zimní hry na sněhu i bez něj - sporty a další aktivity. 2. vyd. Praha: Portál, 2003. 275 s. ISBN 80-7178-762-0  
VODIČKOVÁ, S., PŘÍBRAMSKÝ, M.: Česká škola lyžování. 1. vyd. Liberec: Technická univerzita Liberec, 2005. 152 s. ISBN 80-7083-914  
TREML, J.: Lyžování. 1. vyd. Praha: Grada, 1999. 124 s. ISBN 80-7169-786-9

Vedoucí bakalářské práce:

**PaedDr. Lada Čuříková**  
Katedra tělesné výchovy

Datum zadání bakalářské práce:

**30. dubna 2006**

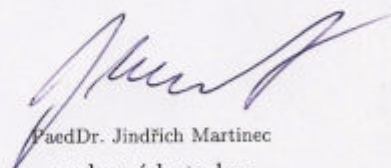
Termín odevzdání bakalářské práce:

**15. května 2007**



doc. PhDr. Ing. Miloš Raban, Th.D.  
děkan

L.S.



PaedDr. Jindřich Martinec  
vedoucí katedry

dne

**- 2 -05- 2007**

## **Prohlášení**

Byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval(a) samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

Datum

Podpis

## **Poděkování**

Chtěla bych touto cestou poděkovat všem, kteří byli nápomocni při zpracování mé bakalářské práce. Především děkuji vedoucí práce PaedDr. Ladě Čuříkové, za podnětné rady a pomoc při zpracování bakalářské práce.

# **VÝSTAVBA LYŽAŘSKÉHO HŘIŠTĚ PRO DĚTI VE SKIAREÁLU PASEKY NAD JIZEROU**

**ŠABLATUROVÁ Aneta**

**BP-2007**

**Vedoucí BP: PaedDr. Lada Čuříková**

## **RESUMÉ:**

Bakalářská práce se zabývá výstavbou lyžařského hřiště pro děti ve skiareálu Paseky nad Jizerou. Hlavním cílem práce je vypracovat studii pro výstavbu lyžařského hřiště pro děti, která by vedla k realizaci a tím zkvalitnila dosavadní nabídku služeb tohoto skiareálu.

Práce je zaměřena na teoretický popis dětského lyžařského hřiště, zpracování informací, získaných pomocí metody ankety. Dále se práce zabývá vypracováním celkového finančního rozpočtu lyžařského hřiště navrženého pro skiareál Paseky, který obsahuje náklady na výstavbu, údržbu a provoz, předpokládané výnosy, návratnost a rentabilitu projektu. Uvedeno je i vybavení lyžařského hřiště pro děti, zpracování právních náležitostí a možnosti financování.

Přiložen je seznam literatury vztahující se ke zkoumanému a řešenému tématu bakalářské práce. V přílohách jsou potřebné dokumenty, na které je v práci odkazováno.

# **BUILDING OF A SKIING AREA FOR CHILDREN IN THE SKIRESORT PASEKY NAD JIZEROU**

**ŠABLATUROVÁ Aneta**

**BP-2007**

**Vedoucí BP: PaedDr. Lada Čuříková**

## **SUMMARY:**

The Dissertation deals with building a skiing area for children in the ski resort "Paseky nad Jizerou". The main objective is to draw up a project for building the skiing area for children. The paper would lead to implementation and thereby it would improve current offer of this ski resort services.

The work concentrates on a theoretical description of the children skiing area, processing the data, gained by a method of public inquiry. The work further deals with elaboration of a total financial budget for the skiing area proposed for the ski resort "Paseky".

It comprises costs of construction, maintenance and operation, anticipated revenues, rate of return and profitability of the project. It also presents suggested facilities for the skiing area for children, processing the legal requirements and possibilities for funding.

The list of literature concerning the research and investigated issues of the thesis is enclosed. Documents referred to throughout the Dissertation are enclosed as appendices.

## **BAU EINES SKISPIELPLATZES FÜR KINDER IM SKIAREAL PASEKY NAD JIZEROU**

**ŠABLATUROVÁ Aneta**

**BP-2007**

**Vedoucí BP: PaedDr. Lada Čuříková**

### **RESUMÉ:**

Diese Arbeit befasst sich mit Bau eines Skispielplatzes für Kinder im Skiareal Paseky nad Jizerou. Der Hauptziel dieser Arbeit ist ausarbeiten einer Studie für Bau des Skispielplatzes für Kinder, die zur Realisierung führen sollte und damit Verbessern das Leistungsangebot in diesen Areal.

Die Arbeit konzentriert sich auf theoretische Beschreibung des Skispielplatzes und Verarbeitung der durch eine Umfrage gewonnenen Informationen. Weiterhin befaßt sich die Arbeit mit der Ausarbeitung des finanziellen Gesamtbudgets des Skispielplatzes, das für Paseky vorgeschlagen wurde. Es beinhaltet Baukosten, Instandhaltungskosten, erwartete Erträge, Amortisationsdauer und die Rentabilität des Projektes. Auch die Ausstattung des Kinderspielplatzes ist aufgeführt, sowie die Bearbeitung der rechtlichen Angelegenheiten und Finanzierungsmöglichkeiten.

Beigelegt ist Literaturverzeichnis, das sich zum Thema der Arbeit bezieht. Im Anhang sind erforderliche Dokumente beigelegt, auf die wird in der Arbeit verweist.

# OBSAH

<b>SEZNAM ZKRATEK.....</b>	<b>1</b>
<b>ÚVOD.....</b>	<b>3</b>
<b>1 CÍLE A ÚKOLY PRÁCE.....</b>	<b>5</b>
<b>2 HISTORIE LYŽOVÁNÍ.....</b>	<b>6</b>
2.1 VZNIK LYŽÍ .....	6
2.2 LYŽOVÁNÍ V ČESKÝCH ZEMÍCH .....	7
2.3 MEZINÁRODNÍ LYŽAŘSKÁ FEDERACE A MEZINÁRODNÍ FEDERACE PRO LYŽAŘSKOU VÝUKU .....	7
<b>3 DĚTSKÉ LYŽAŘSKÉ HŘIŠTĚ.....</b>	<b>8</b>
3.1 VÝBĚR MÍSTA PRO DĚTSKÉ LYŽAŘSKÉ HŘIŠTĚ .....	8
3.2 PROSTOR PRO VÝUKU A ODPOČINEK.....	9
3.3 VYBAVENÍ DĚTSKÉHO LYŽAŘSKÉHO HŘIŠTĚ .....	10
3.4 VÝUKOVÉ POMŮCKY .....	10
<b>4 MARKETINGOVÝ VÝZKUM A ANALÝZA TRHU .....</b>	<b>14</b>
4.1 SHROMAŽĐOVÁNÍ INFORMACÍ.....	14
4.2 ZPRACOVÁNÍ INFORMACÍ .....	15
4.4 ANALÝZA KONKURENCE .....	19
4.5 SEGMENTACE ZÁKAZNÍKA A SLUŽBY .....	19
<b>5 PROFIL LYŽAŘSKÉHO AREÁLU PASEKY NAD JIZEROU .....</b>	<b>20</b>
5.1 DŮVOD VÝSTAVBY LYŽAŘSKÉHO HŘIŠTĚ PRO DĚTI VE SKIAREÁLU PASEKY NAD JIZEROU.....	20
5.2 UMÍSTĚNÍ DĚTSKÉHO LYŽAŘSKÉHO HŘIŠTĚ.....	21
5.3 CHARAKTERISTIKA DĚTSKÉHO LYŽAŘSKÉHO HŘIŠTĚ .....	21
<b>6 PRÁVNÍ POJETÍ.....</b>	<b>23</b>
<b>7 FINANČNÍ ROZBOR .....</b>	<b>26</b>
7.1 VÝBĚR DODAVATELŮ.....	26
7.2 NÁKLADY NA VÝSTAVBU .....	26
7.2.1 Možnosti financování.....	31
7.3 NÁKLADY NA ÚDRŽBU A PROVOZ.....	35
7.4 PŘEDPOKLÁDANÉ VÝNOSY .....	36
7.5 NÁVRATNOST.....	37
7.6 RENTABILITA .....	37
<b>8 CÍLOVÁ ROZHODNUTÍ.....</b>	<b>38</b>
<b>9 ZÁVĚR.....</b>	<b>39</b>
<b>SEZNAM LITERATURY .....</b>	<b>40</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>41</b>



## SEZNAM ZKRATEK

aj.	- a jiné
apod.	- a podobně
atd.	- a tak dále
cm	- centimetr
č.	- číslo
ČSN	- česká technická norma
DLH	- dětské lyžařské hřiště
dr.	- doktor
Eur	- euro
FIS	- Fédération internationale de ski – Mezinárodní lyžařská federace
hod.	- hodina
http	- HyperText Transfer Protocol, protokol pro přenos hypertextu
IČ	- identifikační číslo
Kč	- koruna česká
kW	- kilowatt
kWh	- kilowatthodina
lyž.	- lyžařský
m	- metr
m <sup>2</sup>	- metr čtverečný
mil.	- milion
mm	- milimetr
MŠMT	- ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
např.	- například
NNO	- nestátní neziskové organizace
obr.	- obrázek
odst.	- odstavec
písm.	- písmeno
popř.	- popřípadě
ROA	- rentabilita
Sb.	- sbírky
SK	- sportovní klub

SL RČS - svaz lyžařů republiky Československé

SLČR - svaz lyžařů České republiky

TJ - tělovýchovná jednota

tj. - to je

TV - tělovýchova

viz. - odkaz

www - world wide web

ZOH - zimní olympijské hry

## ÚVOD

Ekonomický rozvoj obce Paseky nad Jizerou je založen na cestovním ruchu, který je účinným prostředkem k trvalému zlepšení životních podmínek obyvatel a důležitým rozvojovým impulsem místní ekonomiky. V této práci se budu snažit vypracovat studii, která by vedla k realizaci dětského lyžařského hřiště. Podstatou je neustálý postup vpřed, co se týká nabídky lyžařských areálů, jejich modernizace a také souboj se silnou konkurencí, snaha být lepší než ostatní, zatraktivnit středisko a přilákat co nejvíce lidí. Dětským lyžařským hřištěm se výuka stává zábavnější a atraktivnější, dětské nadšení přivede do tohoto areálu další děti a jejich rodiče, a tím se zvýší návštěvnost obce. Posláním dětského hřiště je poskytnout snažší a pestřejší výuku pro úplné a pokročilé začátečníky. Hřiště by mělo sloužit hlavně dětem začátečníkům.

Paseky nad Jizerou je typická horská obec ležící na západním okraji Krkonoš v oblasti chráněného území Krkonošského národního parku. Obec byla založena patrně již v 16. století, nejstarší záznam je však až z roku 1654. Je pravděpodobné, že v této době byly v nejstarší části obce zvané Makov skelné hutě, zatímco v Havírně, kde jsou patrné zbytky dolů, se podle lidové tradice dolovalo stříbro. Les směrem do hor ustupoval, vznikaly paseky s chalupami, ve kterých se záhy objevily tkalcovské stavy. Největšího počtu obyvatel dosáhly Paseky v roce 1869, kdy ve 212 popisných číslech žilo 1710 obyvatel. Přestože Paseky jako pohraniční obec (až do Postupimské dohody v roce 1945 sousedily s Německem), byly vždy ryze české, připadly za druhé světové války do Sudet. Po skončení války došlo k velkému vylidnění. Chalupy kupovali rekreanti, louky utrpěly těžkou mechanizací státních statků, mnohde zůstávaly nepokoseny a některé zcela zničeny. V roce 1976 byly Paseky připojeny k Rokytnici nad Jizerou, v roce 1979 byla zrušena škola.

Od roku 1990 jsou Paseky nad Jizerou opět samostatnou obcí. Mají pouze 250 stálých obyvatel, většina chalup je obydlena rekreanty. Svou polohou, přírodními krásami a zachovanou lidovou architekturou patří mezi vyhledávané rekreační oblasti, a tak je zde také velká nabídka letních i zimních pobytů u soukromých ubytovatelů. V obci je celkem pět lyžařských vleků, tři jsou obecní, dva vlastní společnost Pizár s.r.o. V obci je Krkonošské muzeum - Památník zapadlých vlastenců, tělocvičná jednota Sokol, sbor dobrovolných hasičů a pěvecké sdružení Svatováclavský sbor.

V roce 1991 se obec přihlásila k Programu obnovy venkova, jehož cílem je zachování a obnova vlastního obrazu vesnice, jejího organického sepjetí s krajinou, specifického rázu

vesnické zástavby, jeho přirozené a jedinečné působivosti v místě a v krajině a obnova kulturních památek.. Na základě členství v Programu obnovy venkova byl vypracován a schválen Územní plán sídelního útvaru Paseky nad Jizerou.

## 1 CÍLE A ÚKOLY PRÁCE

Hlavním cílem bakalářské práce je vypracovat studii pro výstavbu lyžařského hřiště pro děti (tj. zařízení, vybavenost, vhodní dodavatelé, právní aspekty, celkový rozpočet výstavby a provozu a rentabilitu), která by vedla k realizaci v lyžařském středisku Paseky.

Dílní úkoly práce:

1. Vypracování celkového finančního rozpočtu, který obsahuje náklady na výstavbu, údržbu a provoz dětského lyžařského hřiště, předpokládané výnosy, návratnost a rentabilitu projektu.
2. Zjistit možné způsoby financování (dotace, úvěry, atd.).
3. Návrh lyžařského hřiště pro děti (výběr vhodného prostoru pro umístění, vybavení tj. lyžařský vlek, pohyblivý koberec, výukové pomůcky a předměty).
4. Zpracování právních náležitostí (provoz a poskytování tělovýchovných a sportovních služeb).

## 2 HISTORIE LYŽOVÁNÍ

Historie počátků lyžování patří k národním kladům našeho sportu. Snad každý lyžař o ní už někdy četl, novináři ji vždy při nějakém kulatém výročí připomenou a studenti tělovýchovy z ní dělají zkoušky. V roce 2003 to bylo právě 100 let od založení národního lyžařského svazu, a to už je důvod si historii lyžování v krátkosti připomenout.

### 2.1 Vznik lyží

Lyže vznikly již ve střední době kamenné jako životní potřeba člověka v krajinách s dlouhodobým zimním obdobím ve střední Asii v Altajských horách a v severní Evropě na území dnešní Skandinávie. Lyže původně usnadňovaly pohyb na sněhu v cestě za potravou. Předchůdce lyží byly různé druhy sněžnic. (SNOW 2003)

Ve středověku začaly lyže sloužit kromě lovu také k zábavě a v 17. století byly lyže zařazeny do výzbroje norské armády. Do konce 17. století je lyžování omezeno na území dnešní Skandinávie a Ruska. (SNOW 2003)

Ve druhé polovině 19. století se ve Skandinávii staly lyže jednak prostředkem usnadňující pohyb v zasněženém terénu, jednak náčiním využívaným k turistickým a sportovním účelům. Střední Evropou, oblast tou dobou z lyžařského hlediska zcela negramotnou, „probudily“ překvapivě pozdě až náhodné okolnosti (např. první lyže dovezené do Prahy Josefu Rösslerovi–Ořovskému v roce 1887), nebo snaha majitelů rozsáhlých lesů o jejich zpřístupnění pro lesní personál v zimních měsících (hrabě Harrach, Desfoursové a další okolo roku 1890). Rozhodujícím impulsem s širší odezvou byla pak publicita, které se těšila odvážná polární expedice nora Fridtjofa Nansena do Grónska v roce 1888. Novinové články, ale především německé vydání knihy „Na lyžích napříč Grónskem“ (rok 1891), způsobily mimo jiné to, že se skandinávská lyžařská výzbroj stala předmětem zájmu a současně významným exportním artiklem. (SNOW 2003)

V roce 1891 truhlář Baudisch zahájil tovární výrobu lyží v Mladých Bukách u Trutnova. Kolář Soukup vyrobil v Horní Branné v roce 1893 lyže pro personál jilemnického panství hraběte Harracha. Následně se výroba stabilizovala na pile v Dolních Štěpanicích pod vedením sekerníka Vondráka. V Praze vyráběl lyže loďařský mistr Kunze. V Jilemnici započal s výrobou lyží V. Lorenc, H. Mečtř následoval v roce 1894. Lyže z domácí produkce i z dovozu byly převážně vybaveny vázáním, jehož základem byl prut z mořského rákosu ohnutý v páře, později zpevněný pouzdrem ze slabé kůže. V roce 1897 německý šlechtic von

Dieskau na závodech v Dolních Štěpanovicích představil vázání vlastní konstrukce. Výroba takového vázání, jehož základem je silný popruh nasycený dehtem, se rychle rozšířila zejména v Podkrkonoší. Takzvané Krkonošské či Balatové vázání si později nechal patentovat výrobce lyží Lorenc. (SNOW 2003)

## **2.2 Lyžování v Českých zemích**

Za zakladatele lyžování v Čechách je považován Josef Rössler-Ořovský. Ten 21. listopadu 1903 zakládá Český Ski Klub Praha, Český krkonošský spolek Ski v Jilemnici a Český Ski klub Vysoké nad Jizerou Svaz českých lyžařů jako protiváhu nedávno založené německé Lyžařské jednoty. Císařské a královské místodržitelství v Praze schvaluje 15. prosince 1906 stanovy Svazu českých lyžařů se změněným názvem na Svaz lyžařů v Království českém. (Snow 2003, Vodičková 2004)

Na valné hromadě Svazu lyžařů v Království českém dne 18. prosince 1918 přijímá svaz slavnostně nový název Svaz lyžařů Republiky Československé (SL RČS) a chystá se rozšířit svou působnost na Slovensko a Podkarpatskou Rus. (SNOW 2003, Vodičková 2004)

V květnu 1991 se v Krkonoších scházejí představení SLČR a Slovenského lyžiarského zväzu k projednání společných postojů a společnému postupu k omezení nepřiměřeného vlivu ochránců přírody v oblasti lyžařských terénů. Koncem roku 1991 se SLČR stává zakládajícím členem Sdružení pro výuku lyžování INTERSKI ČSFR. (SNOW 2003)

## **2.3 Mezinárodní lyžařská federace a mezinárodní federace pro lyžařskou výuku**

Roku 1910 vzniká v Oslu za účasti 11 lyžařských svazů Evropy, včetně svazu českého, tzv. Mezinárodní lyžařská komise, pozdější FIS. Cílem této komise bylo uspořádat každoročně lyžařský kongres, který řídil lyžování na mezinárodní úrovni. (SNOW 2003, Vodičková 2004)

Mezinárodní lyžařská komise uspořádala ve dnech 25. ledna až 4. února 1924 u příležitosti „Týdne zimních sportů“ v Chamonix (dodatečně prohlášeno za I. ZOH) kongres a ten rozhodl přeměnit komisi na Mezinárodní lyžařskou federaci (FIS). Návrh podali a zdůvodnili Josef Rössler-Ořovský a švéd Ivar Holmquist.

V sídle FIS ve Švýcarsku dochází koncem roku 1992 k úspěšnému jednání o přijetí SLČR do Mezinárodní lyžařské federace od 1. ledna 1993. Existence Československého svazu lyžařů končí 31. prosince 1992. (SNOW 2003, Vodičková 2004)

### 3 DĚTSKÉ LYŽAŘSKÉ HŘIŠTĚ

Dětské lyžařské hřiště (příloha č. 1) se v budoucnosti stane nedílnou součástí každé kvalitní lyžařské školy nebo většího lyžařského střediska. Odpovídá to současným představám o diferencované lyžařské výuce dle věkového členění a vznik dalších podobných zařízení může pouze kladně přispět ke zvýšení celkové úrovně výuky lyžování.

Vybudování dětského lyžařského hřiště je spojeno s mnoha úkoly a problémy jako je volba odpovídajícího terénu, pravidelné rozmístění jednotlivých stanovišť, příprava umělých terénních tvarů a jejich správné rozměry, využití vhodných výukových pomůcek, organizace činnosti v celém výukovém prostoru a další. (*Treml 2004*)

Nejčastějším návštěvníkem dětského lyžařského hřiště jsou děti na výukovém stupni hry 6 – 10 let. Pestrost pomůcek a variabilita výukového prostředí v dětském lyžařském hřišti jim nejvíce vyhovuje, některé části nebo stanoviště dětského lyžařského hřiště můžeme využívat i při výuce dětí na stupni seznamování 3 – 5 let. (*Treml 2004*)

Aby dětské lyžařské hřiště splňovalo požadavky, musí být vhodně rozčleněno a patřičně vybaveno.

#### 3.1 Výběr místa pro dětské lyžařské hřiště

Nejdůležitější podmínka při výběru místa pro dětské lyžařské hřiště je mírný sklon svahu s dojezdem do roviny, protože na mírném svahu děti ztrácejí strach, jejich jízda není křečovitá, nebojí se pádů atd. To však neznamená, že terén nemůže být členitý s krátkými úseky, které mají větší sklon. Tato členitost pak umožňuje přirozenou odlišnost výuky jednotlivých skupin dle jejich schopností a momentálních cílů výuky. Dojezd do roviny na konci vybraného svahu zaručí bezpečnost celé výuky. Pokud není k dispozici takový svah, musí mít konec svahu alespoň mírný sklon. Není-li svah přesně dle našich představ, učiníme několik potřebných terénních úprav v létě. (*Treml aj. 1984, Treml 2004*)

Dětské lyžařské hřiště by mělo být dostatečně široké a prostorově rozlehlé. Plocha dětského lyžařského hřiště bývá v rozsahu kolem 80 000 – 100 000 m<sup>2</sup>. (*Treml aj. 1984, Treml 2004*)

Výukový svah by měl být v dostatečné vzdálenosti od centra lyžařského areálu, protože mnoho lidí a neustálý ruch děti rozptyluje, ale je důležitá rychlá a snadná komunikace se zařízením lyžařského areálu, s lékařskou pomocí, možnost stravování, odpočinku, drobné



opravy lyžařské výstroje a výzbroje. Postupně může být toto všechno vybudováno přímo v dětském lyžařském hřišti v jednodušší formě. Celý výukový prostor dětského lyžařského hřiště je ohraničen plůtky z umělé hmoty či šňůrou se zřetelnými praporky. (*Treml aj. 1984, Treml 2004*)

### **3.2 Prostor pro výuku a odpočinek**

Pro dobrý provoz dětského lyžařského hřiště by měl prostor pro výuku a odpočinek obsahovat shromaždiště, prostor pro odpočinek a stravu, dětskou lyžařskou zahrádku.

#### **Shromaždiště**

Patří mezi základní podmínky pro dobrý provoz dětského lyžařského hřiště. Je to místo, kde začíná a končí lyžařská výuka, slouží k přihlašování dětí do výuky, k předávání dětí příslušným instruktorům a k vzájemnému seznámení. Je umístěno nejlépe na rovném a dostatečně rozlehlém prostoru v bezprostřední blízkosti dětského lyžařského hřiště, povrch musí být vždy dobře upravený, aby se zde mohli všichni bezpečně pohybovat. Obrázky známých pohádkových postav umístěné v tomto prostoru, zbaví děti strachu a obav. (*Treml aj. 1984, Treml 2004*)

Součástí shromaždiště může být informační tabule, na které se oznamují zajímavé lyžařské akce, průběh výuky, fotogalerie, atd. Toto místo obsahuje i prostor pro ukládání lyžařské výbavy žáků. (*Treml aj. 1984, Treml 2004*)

#### **Prostor pro odpočinek a stravu**

V tomto prostoru se mohou děti schovat před nepříznivým počasím, odpočinout si, najíst se, aj. Pokud nemáme k dispozici tento prostor, využijeme chatu lyžařské školy nebo restaurační zařízení v blízkosti dětského lyžařského hřiště. (*Treml aj. 1984, Treml 2004*)

#### **Dětská lyžařská zahrádka**

Je samostatnou součástí dětského lyžařského hřiště, slouží k výuce nejmenších dětí ve věku 3 – 5 let. Od hlavního prostoru dětského lyžařského hřiště je oddělena barevným oplůtkem nebo sněhovou stěnou. Nejvhodnějším umístěním je rovina. Jsou v ní umístěny různé pohádkové figurky, barevné míče, různé mety apod. Celkový ráz této zahrádky musí být veselý a pestrý. Pro přepravu je k dispozici lyžařský koberec či dětský vlek s nízkým vedením lana. (*Treml aj. 1984, Treml 2004*)

### 3.3 Vybavení dětského lyžařského hřiště

Další důležitou podmínkou provozního zajištění dětského lyžařského hřiště je jeho vybavení, kam neodmyslitelně patří lyžařský vlek a pohyblivý koberec.

#### Lyžařský vlek, pohyblivý lyžařský koberec

Jedná se o přepravní zařízení, která tvoří základ celého výukového prostoru a ostatní stanoviště musí být logicky napojena. Tato přepravní zařízení mohou být stálá nebo přenosná. Je vhodné u dolní stanice vleku postavit malou provozní chatu, která poslouží k uskladnění všech přenosných výukových pomůcek, nářadí aj. (*Treml 2004*)

#### Lyžařský vlek

Jedná se o vlek s nízkým vedením lana. Dnešní výrobci nabízejí různé kvality a materiál tažného lana, sílu motoru, úchytná madla, způsob ukotvení vleku apod. Používá se na mírném svahu. Minimální požadavky pro provoz lyžařského vleku jsou uvedeny v kapitole 6 Právní pojetí. (*Treml 2004*)

#### Pohyblivý lyžařský koberec

Využívá se na svahu s mírným sklonem (do 10 – 15 %). Délka se pohybuje do 100 m, rychlost je 0,6 m/s, kapacita 1000 – 1200 osob za hodinu. (*Treml 2004*)

Výhodou oproti lyžařskému vleku je hlavně pohodlnost, bezpečnost přepravy a snadnější výstup.

### 3.4 Výukové pomůcky

Výukové pomůcky rozdělujeme na stálé a přenosné. Dle stanoveného plánu vybudujeme stálé výukové pomůcky a zároveň průběžně vytváříme či dokupujeme přenosné pomůcky. Pomůcky mají své stálé místo, které odpovídá profilu terénu. (*Treml aj. 1984*)

- stálé výukové pomůcky, které můžeme vytvořit s využitím strojů na úpravu v průběhu zimní sezóny ze sněhu nebo v období letním a podzimním; (*Treml aj. 1984*)
- přenosné výukové pomůcky jež tvoří řada předmětů využívaných při lyžování (slalomové tyče, lyžařské hole, hříbky, kloboučky, obrázky, figurky, umělohmotné pomůcky, barevné míče, kruhy, aj.) nebo výukové pomůcky nabízené od firem, které se zabývají výrobou těchto předmětů. (*Treml aj. 1984*)

## Stálé výukové pomůcky

- příčné vlny – stavíme je napříč směru jízdy, výška 50-80 cm, délka ve vrstevnici 3-6 m, šířka ve spádnicí 1,5-2 m, v celém průběhu plynule oblé. Stavíme několik vln za sebou, měly by být minimální vzdálenost dvou vrcholů vln 5,5-6 m (příloha č. 2, obr. č. 1). Je vhodné vrchol každé vlny na obou stranách označit obrázkem nebo krátkou slalomovou tyčí, pro lepší orientaci. Slouží pro přejíždění terénních nerovností, rovnováhu a průpravu zatáčení (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- varhany, šlapačka – příčné vlny, položené střídavě pro pravou a levou lyži. Výška 30-40 cm, šířka po spádnicí 1-2 m, délka ve vrstevnici 1 m. Vzdálenost dvou vrcholů vln pro stejnou nohu je 5 m i méně (příloha č. 2, obr. č. 2). Při průjezdu je jedna noha na vrcholu vlny, druhá dole. Pro každou nohu by mělo být 4-5 vln. Je potřeba dodržovat dostatečnou vzdálenost jednotlivých vln. Práškovou barvou označíme oba okraje i střed kde dochází k přesazení vln. Využíváme při nácviku rozdělené práce nohou, udržení boční rovnováhy (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- hřbet, hrana, střecha – podélný terénní tvar položený ve spádnicí. Výška 40-70 cm, délka ve, spádnicí 8-12 m, šířka ve vrstevnici 1,5-2 m (příloha č. 2, obr.3). Využíváme při přenášení váhy z lyže na lyži, kročná rovnováha, sesouvání (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- houpačka pro sesouvání – umístěná na rovině, je to samostatná terénní vlna. Výška 1 m, šířka 1,5 m, délka 3 m. Na obě strany plynule oblá.(příloha č. 2, obr. 4) Slouží k výstupu stranou, sesouvání, zahranění. Provádíme střídavě na obě strany (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- tobogán – mírně vyhloubená trasa ve sněhu, šířka 2 m, trasa tobogánu se mírně zatáčí a tím vede lyže žáků do oblouku. Délku určíme dle možností terénu a úrovně žáků. Využíváme k nácviku základních oblouků (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- sněhový můstek – výška pro nejmenší děti 20-30 cm, pro větší děti 40-50 cm, šířka můstku 1-1,5 m. Dbáme vždy o dostatečně širokou a upravenou plochu nájezdu i doskoku. Osvědčuje se stavět několik můstků za sebou. Slouží k nácviku terénního skoku (*Treml aj. 1984, Treml 2004*).

## **Přenosné výukové pomůcky**

- slalomové tyče – využijeme pro přípravu slalomů, podjížděcí branky v podobě stříšky (písmeno A), k vození dětí vedle sebe nebo za sebou (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- barevné míče – využíváme je k vození – žák v průběhu jízdy plní s míčem různé úkoly (vyhazování, změna polohy atd.), dále míče slouží jako mety při hrách, jako zpestření celého výukového prostředí. U zdatnějších slouží k přehazování ve dvojicích nebo k házení míče na cíl (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- obrázky, figurky – známé pohádkové postavičky upevněné na dřevěné nebo kovové tyči, kterou upevníme do sněhu. Slouží k vymezení určitého prostoru, pro stavbu jednoduchého slalomu apod. (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- hříbky, kloboučky – krátká tyč (cca 30 cm) zakončená bodcem, která má nad sněhem umělohmotný barevný klobouček o průměru kolem 18 cm. Jejich předností je umístění těsně nad sněhem s minimální možností zranění jedoucích žáků. Využívá se pro snadné vymezení slalomové tratě nebo k vyznačení terénního tvaru (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- umělohmotné pomůcky – nafukovací vstupní brány do dětského hřiště, nafukovací nebo plastové plůtky pro vymezení výukového prostoru, přenosné podjíždějící tunely, umělohmotné předměty (krychle, koule, válec, kruhy) sloužící pro vymezení menšího prostoru a zároveň využitelné jako sedadla pro odpočinek dětí v průběhu výuky, nafukovací nebo umělohmotné hady v délce několika metrů pro vymezení trasy lyžařského tobogánu apod. Využití uvedených pomůcek je třeba odpovědně promyslet (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- cvičné zábradlí – je tvořeno vodorovnou tepelně izolovanou tyčí, nainstalovanou na dvou pevně zabudovaných sloupcích. Pomůcku používáme pro nácvik skluzu a rovnováhy. Děti se opřou o vodorovnou tyč a zkoušejí různé poskoky, klouzání jednou nebo oběma lyžemi, přenášejí hmotnost z lyže na lyži (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);
- lyžařská dráha – (krátký přímý sjezd, slalom, přejezd terénních nerovností, násobené skoky na několika sněhových můstcích, průjezd tunelem atd.) promyšleným spojením

různých terénních tvarů s využitím přenosných výukových pomůcek můžeme vytvořit sjezdovou dráhu, která ve svém průběhu staví před žáka úkoly s různým stupněm obtížnosti. Je to součást dětského lyžařského hřiště. Při volbě terénu lyžařské dráhy dbáme především na odpovídající sklon svahu, dle něho určujeme využití jednotlivých terénních tvarů a instalaci přenosných výukových pomůcek. V lyžařské dráze by se měly střídat úseky s větším sklonem svahu s úseky, které žákům umožní získat znovu plnou kontrolu nad jízdou. Průběžná úprava je důležitou podmínkou. Dráhu lze vyznačit barevnou šňůrou nebo plůtky s možností výjezdu v případě kolize (*Treml aj. 1984, Treml 2004*);

- lyžařský kolotoč – instaluje se na rovné ploše, potřebná kruhová plocha má minimálně 12 m v průměru. Kolotoč nepotřebuje žádné pevné základy, tvoří ho malý motor uprostřed a čtyři ramena, která táhnou malého lyžaře po kruhové dráze. V plném obsazení uveze až 12 dětí nebo 8 dospělých. Je využíván u nejmenších lyžařů pro nácvik skluzu (*Treml aj. 1984, Treml 2004*).

## 4 MARKETINGOVÝ VÝZKUM A ANALÝZA TRHU

Marketingový výzkum znamená dlouhodobé zkoumání a hodnocení faktorů na trhu. Cílem je vytvořit informační poznatkové podklady pro orientaci na daném trhu. Cílem je také zjistit budoucí vývoj (situační analýza) pro podnikatelské rozhodování, zpracování koncepcí a plánů. (Dědková, Honzáková 2003)

### 4.1 Shromažďování informací

Na uspokojení informačních potřeb jsme použili data sekundární a primární. Začali jsme sekundárními daty vnějšími, protože známe jejich výhodou a tím jsou nízké náklady a rychlost jejich získávání. Čerpají ze zdrojů mimo podnik. Jsou to různé statistické rozborů a přehledy, periodika, časopisy, výzkumné zprávy, knihovny atd. Prostřednictvím jich jsme zjistili, že v České republice se nachází dětské lyžařské hřiště v konečné podobě pouze v lyžařském středisku Lipno – Kramolín. Další se nově buduje v lyžařském areálu Černý důl. V ostatních střediscích se většinou jedná o ohraničený prostor s lanovým vlekem (popř. s pojízdným kobercem) a několik pohádkových figur. (Dědková, Honzáková 2003)

Z primárních dat jsme zvolili metodu přímého výzkumu osobního rozhovoru (rozhovor při zastavení) a ankety.

Z osobního rozhovoru jsme zjistili, že dětské lyžařské hřiště by se líbilo rodičům, dětem ale i instruktorům. Hlavně pro svoji rozmanitost a nabídku různých výukových pomůcek. Tento prostor nepůsobí přísně jako škola.

Anketa patří mezi nejpoužívanější a velice pružný nástroj, protože nabízí široké spektrum možností. Zvolili jsme ho i proto, že jsme chtěli zasáhnout velké území a jedná se i o nejlevnější metodu. Protože známe i nevýhodu anket, kterou je jejich malá návratnost, vytvořili jsme ankety stručné, které dotazovaní vyplnili při zastavení a tím jsme docílili 100 % návratnosti. Ankety jsou dvojího typu pro návštěvníky lyžařského areálu Paseky nad Jizerou a pro instruktory působící ve školách v tomto areálu (příloha č. 3). Ptali jsme se na konkrétní otázky, které nás měly seznámit s nynějším zájmem, návštěvností a dostupností lyžařských škol. (Dědková, Honzáková 2003)

## 4.2 Zpracování informací

Vyplněné ankety jsme zpracovali do tabulky a následně výsledky zavedli do grafu. Po vyhodnocení všech vyplněných anket jsme zjistili tyto výsledky:

### ➤ Anketa pro návštěvníky skiareálu Paseky nad Jizerou

počet dotazovaných: 50

Zpracování otázek:

Otázka č. 1 - Jak trávíte převážně svůj volný čas v zimním období?

ANO (sjezdové lyžování, běžky, snowboard a,b,c)

NE (brusle, sánkování, jiné d,e,f)

Otázka č. 2 - Jste spokojeni s nabídkou lyžařského areálu Paseky?

Otázka č. 3 - Preferujete lyžařskou výuku dětí v lyžařských školách?

Otázka č. 4 - Měli byste zájem o lyžařské hřiště pro děti?

Otázka č. 5 - Myslíte si, že takové hřiště zpříjemní a zjednoduší výuku dětí?

Otázka č. 6 - Na jakou dobu byste dali své dítě do dětského lyž. hřiště?

ANO (základy lyžování b,c)

NE (seznámení s lyžováním a)

Otázka č. 7 - Mělo by hřiště sloužit pouze pro výuku nebo také jako školka?

ANO (pouze výuka a)

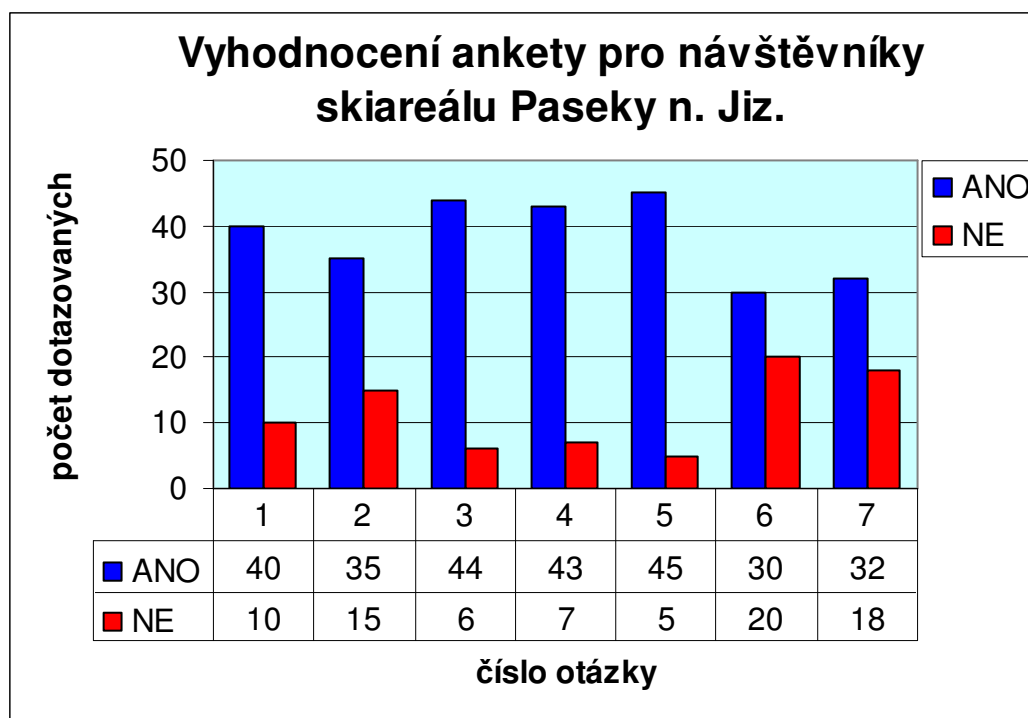
NE (výuka a školka b)

Vyhodnocení anket pro návštěvníky jsme uvedli v přehledné tabulce č. 1, ze které lze vidět více pozitivních odpovědí a názorů k výstavbě dětského lyžařského hřiště:

otázka č.	odpověď	
	ANO	NE
1	40	10
2	35	15
3	44	6
4	43	7
5	45	5
6	30	20
7	32	18

*Tabulka č. 1  
Vyhodnocení  
anket pro návštěvníky*

Výsledky ankety pro návštěvníky jsme také zavedli do grafu č. 1, který nám opět potvrzuje pozitivní náhledy na výstavbu dětského lyžařského hřiště.



*Graf č. 1*  
*Vyhodnocení anket pro návštěvníky*



➤ **Anketa pro instruktory ve skiaerálu Paseky nad Jizerou**

Počet dotazovaných: 15

Zpracování otázek:

Otázka č. 1 - Vlastníte platnou licenci instruktora lyžování či snowboardingu?

Otázka č. 2 - Jste ve Vaší lyžařské škole spokojeni s podmínkami?

Otázka č. 3 - Jste spokojeni s vybaveností lyžařské školy (stálé a přenosné výukové pomůcky)?

Otázka č. 4 - Upřednostňujete výuku formou hry?

Otázka č. 5 - Měli byste zájem o lyžařské hřiště pro děti?

Otázka č. 6 - Myslíte si, že takové hřiště zpříjemní a zjednoduší výuku dětí?

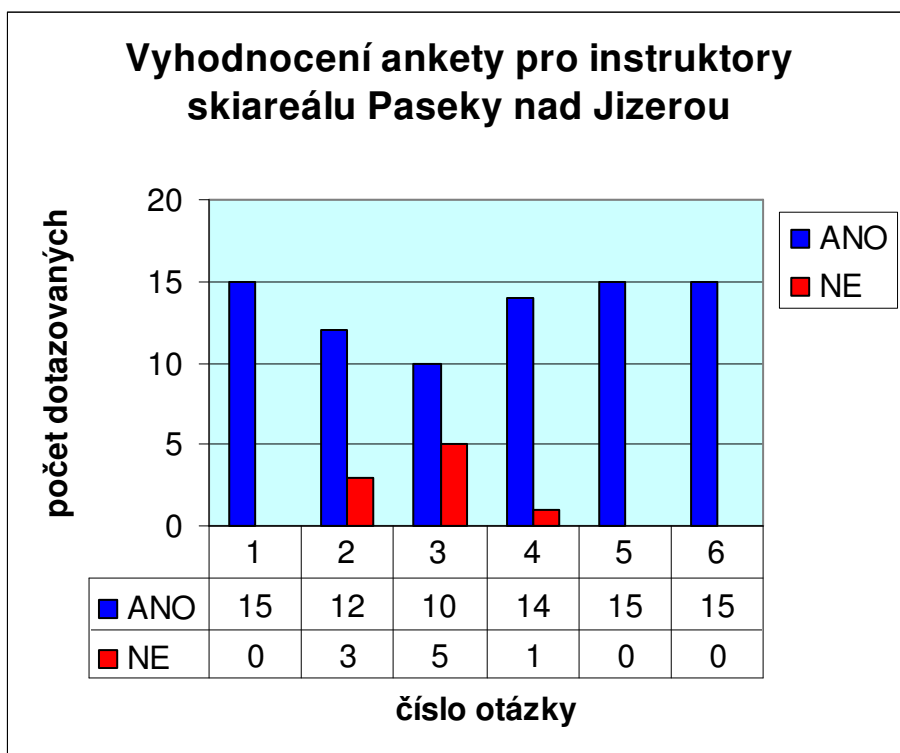
Výsledky instruktorských anket uvádím v níže uvedené tabulce č. 2 a i zde můžeme vidět více kladných odpovědí.

Otázka č.	odpověď'	odpověď'
	ANO	NE
<b>1</b>	15	0
<b>2</b>	12	3
<b>3</b>	10	5
<b>4</b>	14	1
<b>5</b>	15	0
<b>6</b>	15	0

*Tabulka č. 2*

*Vyhodnocení instruktorských anket*

Instruktorské odpovědi jsme rovněž zpracovali graficky v grafu č. 2 a je zde vidět kladný náhled na náš projekt dětského lyžařského hřiště.



*Graf č. 2  
Vyhodnocení instruktorských anket*

### 4.3 Analýza zákazníka

Analýzou zákazníka (pomocí ankety) jsme zjistili, jak návštěvník tráví svůj volný zimní čas. A dle očekávání se nám potvrdilo, že pro návštěvníky této lokality je lyžařský areál hlavní zimní zábavou. Dále jsme také zjistili, že návštěvníci z velké většiny preferují výuku v lyžařských školách, a že jsou ochotni zanechat zde své dítě i na delší dobu, která je zaměřena již na základy lyžování. Na otázku, zda by uvítali dětské lyžařské hřiště, odpověděli téměř všichni kladně, protože si myslí, že je to dobrý způsob výuky.

Z instruktorských anket a rozhovorů jsme také zjistili 100 % zájem o vybudování dětského lyžařského hřiště. Hlavním důvodem je zpestření výuky, možnost použití více výukových pomůcek, které zajistí větší zábavu jak pro instruktora, tak pro návštěvníka tohoto hřiště.

#### **4.4 Analýza konkurence**

Jak už jsme výše uvedli, v Pasekách a okolí není žádné dětské lyžařské hřiště, ale přesto konkurence v podobě různých lyžařských škol či lyžařských areálů je veliká a potenciální zákazníci jsou již zvyklí navštěvovat své oblíbené lyžařské školy a lyžařské areály. Z toho vyplývá naše preference být nejlepší, nabídnout ty nejkvalitnější služby.

#### **4.5 Segmentace zákazníka a služby**

Anketa nám pomohla analyzovat zákazníka (popř. instruktora), jeho demografické faktory (věk, pohlaví, příjem, rodinné poměry), geografické faktory (venkov versus město, klimatické podmínky), psychografické faktory (sociální třída, životní styl a charakteristika osobnosti) a vztah k naší službě, tedy ke sportu (jaké výhody očekává od našeho dětského lyžařského hřiště). Po všestranném zhodnocení jednotlivých segmentů jsme stanovili cílové segmenty a ceny služeb.

## **5 PROFIL LYŽAŘSKÉHO AREÁLU PASEKY NAD JIZEROU**

Po zpracování výše uvedeného marketingového výzkumu a analýzy trhu můžeme vyhodnotit provedený výzkum jako kladný a žádoucí pro lyžařské středisko Paseky. Díky výzkumu známe cílovou skupinu, její náročnost, potřeby a požadavky. Na základě tohoto výzkumu můžeme uvažovat o výstavbě dětského lyžařského hřiště, které může být realizováno s velkou šancí na úspěch.

Lyžařský areál se nachází v horní části obce. K celému areálu patří rozsáhlé parkoviště, které je v jeho těsné blízkosti. Celý lyžařský areál čítá dohromady sedm lyžařských vleků, které jsou vzájemně propojeny, takže skipas můžeme použít na všechny.

Areál Paseky nabízí Doppelmayr CP F800 s délkou 1162 m a převýšením 240 m, Tatrapoma H-210 s celkovou délkou 1160 m a převýšením 220 m. Pro děti a začátečníky je zde Tatrapoma P 90 o délce 232m a 50 m převýšením, dále lanový vlek s nízkým vedením v délce 120 m. Zbylé tři vleky patří do soukromého vlastnictví areálu Pizár. Areál Paseky patří do vlastnictví obce.

Na dvou hlavních sjezdových tratích jsou umístěna sněžná děla pro výrobu technického sněhu. Všechny sjezdové tratě jsou každý den upravovány. V areálu je několik možností občerstvení, prostorů pro odpočinek a také stanice Horské služby.

V celé obci Paseky nad Jizerou jsou tři půjčovny lyžařského a snowboardového vybavení a zároveň tři lyžařské a snowboardové školy, z nichž ani jedna nemá výše popsané lyžařské hřiště pro děti. Areál Paseky dále také nabízí upravené běžecké tratě.

### **5.1 Důvod výstavby lyžařského hřiště pro děti ve skiareálu Paseky nad Jizerou**

Dnešní moderní doba nás nutí neustále jít dopředu, přicházet s něčím novým, lepším a mít z toho potřebný zisk. Pro horskou obec Paseky nad Jizerou je největším ziskem lyžařský areál. Důvodem výstavby dětského lyžařského hřiště je rozšířit nabídku tohoto skiareálu, nalákat do něho nové turisty a vyjít maximálně vstříc lyžařským začátečníkům. Rodiče, které přivedou do lyžařského hřiště své děti, zároveň zvýší objem přepravovaných osob na ostatních přepravních zařízeních v tomto areálu. Cílem je tedy přivést do této oblasti více turistů a zajistit tak zisk. Posláním dětského lyžařského hřiště je poskytnout snazší a zábavnější výuku pro úplné a pokročilé začátečníky. Z toho vyplývá, že dětské lyžařské hřiště bude sloužit hlavně lyžařům začátečníkům.

## 5.2 Umístění dětského lyžařského hřiště

Z výše uvedeného víme, že nejdůležitější podmínka při výběru místa pro dětské lyžařské hřiště je mírný sklon svahu s dojezdem do roviny. Dětské lyžařské hřiště by mělo být dostatečně široké a prostorově rozlehlé. Plocha dětského lyžařského hřiště bývá v rozsahu kolem 80 000 – 100 000 m<sup>2</sup>. Za těchto podmínek jsme vybrali plochu v lyžařském areálu, která se nachází nad parkovištěm (obrázek č. 1, červená plocha), v blízkosti centra lyžařského střediska, takže zde bude dobrá komunikace s okolním děním. Tuto plochu jsme vybrali také z důvodu dlouhodobého pozorování, dle kterého jsme mohli vidět, že lyžařské začátky probíhají právě zde a sněhová pokrývka je tu po celou zimní sezónu.



Obrázek č. 1  
Mapa lyžařského areálu Paseky nad Jizerou

## 5.3 Charakteristika dětského lyžařského hřiště

Celá plocha dětského lyžařského hřiště je ohraničena umělohmotným červeným oplůtkem, na kterém může být natištěna reklama, vstup je viditelný, vytvořen z nafukovací brány. Největším kladem dětského lyžařského hřiště je pohyblivý koberec a lanový vlek, sloužící k pohodlné přepravě začínajících lyžařů i snowboardistů. K výuce zde bude také lyžařský kolotoč, který je využíván u nejmenších lyžařů pro nácvik skluzu nebo jako zábava s využitím snowtubingových gum, dále různé výukové pomůcky, které jsou uvedeny v kapitole 3, překážkové dráhy, slalomy, sněhový tunel a pro uvolnění snowtubingová dráha. Celý prostor

je zdoben figurkami známých pohádkových postaviček (příloha č. 4). Takzvanou odpočívárnou prozatím je restaurační zařízení poblíž dětského lyžařského hřiště. Prostor může být kompletně technicky zasněžován. Terén v dětském lyžařském hřišti je každodenně upravován.

Treml aj. (1984) uvádí: „Vybudování dětského lyžařského hřiště je spojeno s mnoha úkoly a problémy. Při úvahách o přípravě dětského lyžařského hřiště si musíme ujasnit některé základní otázky:“

- vytypovat cvičný svah s vhodným sklonem a potřebnou rozlehlostí. V období zimní sezóny sledovat stav sněhové pokrývky i celkové podmínky pro lyžařskou výuku (*Treml aj. 1984*);
- posoudit možnosti vytypovaného svahu z hlediska dostupnosti tj. doprava, přívod elektrické energie, zdravotní zajištění, Horská služba (*Treml aj. 1984*);
- opatřit souhlas majitele vytypovaného pozemku (*Treml aj. 1984*);
- předpoklad délky provozu dětského lyžařského hřiště v zimní sezóně a z toho vycházet při celém organizačním zajištění (*Treml aj. 1984*);
- projednat kdo bude financovat náklady vzniklé s budováním dětského lyžařského hřiště a kdo bude provozovatelem (*Treml aj. 1984*);
- zjistit možnost vybudování dětského lyžařského vleku (dodavatel, povolení ke stavbě) a provozní chaty pro dětské lyžařské hřiště (*Treml aj. 1984*);
- promyslet celkové rozložení jednotlivých výukových stanovišť s ohledem na umístění vleku, profil terénu, přístupové komunikace (*Treml aj. 1984*);
- zajistit stálou službu pro budování a údržbu všech umělých sněhových tvarů (vlny, šlapačky, můstky), výukových pomůcek, obsluhu vleku, případně pro další práce (*Treml aj. 1984*).

## 6 PRÁVNÍ POJETÍ

K provozování dětského lyžařského hřiště potřebujeme znát také některé právní náležitosti, které jsou potřeba pro provoz a poskytování tělovýchovných a sportovních služeb.

### Poskytování tělovýchovných a sportovních služeb

Dle zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání spadá poskytování tělovýchovných a sportovních služeb do živností vázaných. Abychom mohli poskytovat tyto služby potřebujeme k tomu vysokoškolské vzdělání nebo vyšší odborné vzdělání v oblasti tělesné kultury, tělovýchovy a sportu, nebo osvědčení o rekvalifikaci nebo jiný doklad o odborné způsobilosti vydaný institucí akreditovanou Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy nebo jiným ministerstvem, do jehož působnosti patří odvětví, v němž je živnost provozována. Ohlašovatel vymezí předmět podnikání podle [§ 45 odst. 4 věty první zákona č. 455/1991 Sb.](#), ve znění zákona č. 286/1995 Sb., v souladu s předloženými doklady o odborné způsobilosti (<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/zivnost/> ze dne 15. 3. 2007, poslední aktualizace 15. 3. 2007).

### Provozování tělovýchovných a sportovních služeb

Jedná se také o živnost vázanou, ke které potřebujeme dle zákona č. 455/1991 Sb. vysokoškolské vzdělání nebo vyšší odborné vzdělání v oblasti tělesné kultury, tělovýchovy a sportu, nebo osvědčení o rekvalifikaci nebo jiný doklad o odborné způsobilosti vydaný institucí akreditovanou Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy nebo jiným ministerstvem, do jehož působnosti patří odvětví, v němž je živnost provozována, nebo doklady dle § 19 odst. 1 písm. f) zákona č. 18/2004 Sb., uznávání odborné rekvalifikace (<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/zivnost/> ze dne 15. 3. 2007, poslední aktualizace 15. 3. 2007).

### Provozování lyžařských vleků

Provozování lyžařských vleků upravuje také zákon č. 266/1994 Sb. o drahách. Pokud provozujeme lyžařský vlek jako podnikatelskou činnost, tak se musíme řídit také zákonem č. 455/1991 Sb. o vázaných živnostech. V případě, že ho potřebujeme pouze k poskytování tělovýchovných a sportovních služeb postačí osvědčení o odborné způsobilosti, vydané na základě absolvování „Školení revizních techniků strojní části lyžařských vleků“ a úspěšného složení zkoušek z odborných teoretických a praktických znalostí v rozsahu ČSN 27 3705 a

předpisů souvisejících k provádění revizí a revizních zkoušek strojní části lyžařských vleků (příloha č. 5). Každý rok před začátkem sezóny se pak koná revize elektrického zařízení a je vystavena zpráva o schopnosti bezpečného provozu.

*(<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/zivnost/> ze dne 15. 3. 2007, poslední aktualizace 15. 3. 2007).*

### **Stavební povolení**

Dle stavebního řádu dětské lyžařské hřiště stavební povolení ani ohlášení stavební úřad nevyžaduje (<http://business.center.cz/business/pravo/zakony/stavebni/cast4h1d1.aspx> ze dne 15. 3. 2007, poslední aktualizace 15. 3. 2007).

### **Další povolení a podmínky**

Minimální požadavky na provozování lyžařského vleku jsou:

- výrobní štítek (výrobce, typ, rok výroby, výrobní číslo);
- výstražné značení a vybavení bezpečnostními a informačními tabulkami (v souladu s ustanovením technické normy ČSN 27 3705);
- technická dokumentace a doklady - projekt vleku (podélný profil trasy) schéma elektrického zařízení vleku včetně osvětlení, pokyny pro obsluhu, údržbu a opravy (v českém jazyce), atesty lan, technická zpráva o zápletu lan, protokol o nedestruktivní kontrole lan, doklad o pravidelné revizi části elektrické, doklady o provozních revizích a revizích části strojních, provozní kniha;
- STOP tlačítko pro nouzové zastavení chodu lyžařského vleku (v poháněcí a vratné stanici a v místech lomu trasy);
- uzamykatelný prvek v řídicím obvodu proti nechtěnému uvedení lyžařského vleku do provozu;
- pohon lyžařského vleku s plynulým rozjezdem při plném zatížení;
- zabezpečovací zařízení proti vypadnutí dopravního lana (zachycovače a vypínače na tažné větvi) ;
- zabezpečovací branky proti vjezdu lyžařů nebo nezataženého vlečného zařízení do prostoru vratné stanice;
- zábrany v prostorách poháněcí a vratné stanice proti vstupu osob;
- umístění ovládacího zařízení (bezpečný přístup obsluhy a přehled);

Základní technické údaje v protokolu jsou typ lyžařského vleku, výrobce, výrobní číslo, rok výroby, přepravní kapacita, šikmá délka, převýšení, druh provozu (denní, noční),



druh vlečného zařízení, umístění, provozovatel (název – jméno, IČO, adresa, kontakt)  
([http://www.infohory.cz/pozadavky\\_na\\_vleky.htm](http://www.infohory.cz/pozadavky_na_vleky.htm) ze dne 1.3.2007, datum poslední aktualizace 27.2.2007).

## **7 FINANČNÍ ROZBOR**

Pomocí finančního rozboru zjistíme cenu výstavby dětského lyžařského hřiště, celkové náklady na provoz a údržbu, ale také rentabilitu a návratnost.

### **7.1 Výběr dodavatelů**

Dětské lyžařské hřiště kompletně vybaví rakouská firma SunKid. Tato firma, která byla založena v roce 1996, se zabývá úkolem, jak začínajícím lyžařům usnadnit jejich první kroky při výuce lyžování. S heslem “Užít si sněhu díky bezpečí a pohodlí” byl společně s významnými rakouskými lyžařskými školami a horskými drahami vyvinut inovativní transportní pás “Zázračný koberec SunKid”. Ze začátku byl koberec používán pouze při výuce malých dětí, ale brzy byly objeveny obrovské výhody této pomůcky usnadňující výstup. Mezitím je v provozu přibližně 1 500 „zázračných koberců“ v 35 zemích celého světa – jejich využití je dalekosáhlé.

Zákazníci na celém světě si cení, že nejvyšší prioritou této firmy SunKid není výrobek pouze prodat, ale především poskytnout kvalitní služby jako poradenství, péči a servis a to obzvláště při plánování dětských a zábavních parků.

### **7.2 Náklady na výstavbu**



Dle katalogu SunKid a e-mailové žádosti (příloha č. 6) jsme vytvořili rozpočet výstavby dětského hřiště (tabulka č. 3). Ceny jsou přepočítány dle kurzu 1 EUR = 27,50 Kč a jsou uvedeny bez daně z přidané hodnoty.

<p><b>Vchod do lyžařské školy</b> 4-dílný odolný 6 m široký</p>	 <p>Hornspitzlifte Gosau – © Meingast</p>	1	165.000	165.000
<p><b>Oblouk z pěny</b> voděodolný, vč. Uchycení, Míry: 180 x 30 x 30 cm, Výška 280 cm</p>		1	22.500	22.500
<p><b>Branky podjížděcí</b> Míry: 160 x 100 cm</p>		6	3.840	23.040

<b>Slalomové houby</b> Zelené Průměr 18 cm	 	5	270	1.350
<b>Slalomové houby</b> Růžové Průměr 18 cm		5	270	1.350
<b>Tunel</b> 2 m délka, 1,2 m šířka, 1,2 m výška		1	5.120	5.120
<b>Oblouk z pěny</b> Míry: 120 x 30 x 30 Výška 150 cm		1	9.990	9.990
<b>Gumy na snowtubing</b> vč. Lana zpevněné dno	  	10	4.300	43.000



<b>Start, Cíl</b> Míry: 30 x 120 x 10		2	2.670	5.340
<b>Sít'ový plot</b> 20 x 1,2 m vč. 9 tyčí		11	4.320	47.520
<b>Sít'ový plot s potiskem</b> oranžový, 50 x 1,2 m		2	17.880	35.760
<b>Malý vlek</b> délka do 200 m měkký start		1	495.000	495.000

<b>Zimní kolotoč</b> pro 12 dětí nebo 8 dospělých výkon 1,5 kW		1	266.480	266.480
<b>Pojízdný koberec</b> motor na 30 – 40 m výkon 3 kW		1	324.500	324.500
<b>Pojízdný koberec</b> pás šířka 600 mm cena za metr		30	15.950	478.500
<b>Doprava + Montáž</b>		2	41.250	82.500
<b>Celkem</b>				<b>2.006.950</b>

Tabulka č. 3  
Přehled cen vybavení dětského lyžařského hřiště

Celkové náklady na výstavbu (tj. vybavení, montáž) dětského lyžařského hřiště od firmy SunKid činí 2 006 950 Kč. Když bude naše lyžařská škola právnickou osobou, může požádat stát o finanční dotaci na výstavbu tohoto hřiště.

V tabulce č. 4 ještě jednou uvádíme náklady na výstavbu ve stručnější verzi:

<b>Položka</b>	<b>Počet ks</b>	<b>Cena za kus v Kč</b>	<b>Cena celkem v Kč</b>
<b>Vchod do školy</b>	1	165.000	165.000
<b>Oblouk z pěny</b>	1	22.500	22.500
<b>Podjížděcí branky</b>	6	3.840	23.040
<b>Slalomové houby</b>	5	270	1.350
<b>Slalomové houby</b>	5	270	1.350
<b>Tunel</b>	1	5.120	5.120
<b>Oblouk z pěny</b>	1	9.990	9.990
<b>Snowtubing</b>	10	4.300	43.000
<b>Start, cíl</b>	2	2.670	5.340
<b>Sít'ový plot</b>	11	4.320	47.520
<b>Sít'ový plot s potiskem</b>	2	17.880	35.760
<b>Lanový vlek</b>	1	495.000	495.000
<b>Zimní kolotoč</b>	1	266.480	266.480
<b>Pojízdný koberec motor</b>	1	324.500	324.500
<b>Pojízdný koberec</b>	30	15.950	478.500
<b>Doprava a montáž</b>	2	41.250	82.500
<b>Celkem za DLH</b>			2.006.950

*Tabulka č. 4  
Náklady na vybavení dětského lyžařského hřiště*

### 7.2.1 Možnosti financování

Uvádíme zde dvě možnosti financování dětského lyžařského hřiště, kterým jsou státní dotace a úvěr. Každá z těchto variant má své výhody a nevýhody.

#### **Dotace**

Programy státní podpory ve sportu - program na podporu „Údržby a provozu sportovních a tělovýchovných zařízení“:

#### **Program VIII - Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení**

Pokud stát zabezpečuje výstavbu a obnovu sportovních zařízení, má zájem také o údržbu a provoz těchto sportovních a tělovýchovných zařízení. Program VIII se týká tří oblastí:



Podpory udržování a provozování sportovních a TV zařízení ve vlastnictví, výpůjčce nebo dlouhodobém nájmu občanských sdružení.

Podpory udržování technických prostředků, strojů a zařízení sloužících ke sportovní činnosti ve vlastnictví, výpůjčce nebo dlouhodobém nájmu občanských sdružení.

Podpory udržování a provozování sportovních zařízení sloužících přípravě reprezentantů a sportovních talentů. Zařízení musí být opět ve vlastnictví, výpůjčce nebo dlouhodobém nájmu občanských sdružení. (<http://www.msmt.cz/sport/investicni-1>, ze dne 23. ledna 2007, datum poslední aktualizace 8. 12. 2006)

Přihlásit se do programu VIII mohou:

NNO s celorepublikovou působností a základními články nejméně v deseti krajích v ČR, když žádosti se podávají prostřednictvím projektu střešní organizace.

NNO s nad regionální působností, kde základní články mají pravidelnou činnost nejméně ve 3 krajích a členskou základnu tvoří alespoň 800 členů.

SK a TJ zařazené do projektu „intenzifikace sportovních tříd“. Program byl v roce 2004 pootevřen základním článkům, ale bylo třeba jej tématicky zaměřit. (<http://www.msmt.cz/sport/investicni-1>, ze dne 23. ledna 2007, datum poslední aktualizace 8. 12. 2006)

### **Kapitálový program 233510**

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky disponuje od roku 2003 kapitálovým programem 233510, který slouží k poskytování dotací při obnově a rozvoji materiálně technické základny ve sportu. Tento program, jehož dokumentaci schválilo Ministerstvo financí, je každoročně naplňován objemem prostředků ve výši několika set milionů korun. (<http://www.msmt.cz/sport/investicni-1>, ze dne 23. ledna 2007, datum poslední aktualizace 8. 12. 2006)

Program 233510 je logicky rozdělen do dvou podprogramů:

- na podprogram 233512 – podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací, pod čímž chápeme již zmiňovaný pojem obecná tělovýchova;



- a na podprogram 233513 - podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovní reprezentace. V rámci obou podprogramů je možné pořizovat a obnovovat dlouhodobý hmotný majetek ve sportu.

Cíle programu jsou stanoveny v jeho schválené dokumentaci. Patří sem základní potřeby, jichž jsme se dotkli již výše :

- technická obnova, údržba a opravy sportovních zařízení, která povede ke zlepšování jejich hygienické úrovně a souladu se zájmy ochrany přírody;
- rozvíjet sportovně technické parametry sportovišť, aby splňovaly požadavky předepsané národními a mezinárodními sportovními federacemi, a aby sportovní zařízení byla bezpečná pro sportovce i pro ostatní veřejnost;
- doplňovat nabídku stávajícího počtu sportovních zařízení s cílem vyrovnávání regionálních deficitů;
- umožnit rovný přístup ke sportovištím co nejširšímu počtu zájemců o sportování.

Žádost o podporu bude dokumentována tímto průběhem:

- Žadatel připojí k žádosti:
  - a) informace o žadateli, jimiž jsou bez výjimky stanovy občanského sdružení, doklad Českého statistického úřadu o přidělení identifikačního čísla organizace a smlouva o zřízení běžného účtu u bankovního ústavu
  - b) informace o projektu, na který je státní subvence požadována. Patří sem rozpočet, základní idea čeho má být dosaženo a alespoň stručný obsah, popis projektu. Dále údaje o majetkových poměrech vztahujících se k nemovitostem, které jsou předmětem projektu.
- hospodaření;
- žádost (žádost na předtištěném formuláři MŠMT, který je zveřejněn na webových stránkách [www.msmt.cz](http://www.msmt.cz);
- potřeby;
- žádost o podporu.

Obsahem těchto podprogramů je s ohledem na tradice napomáhat nekomerčním sportovním organizacím při obnově a rozvoji zejména stávajících sportovních zařízení, která jsou v jejich majetku, případně je mají v dlouhodobém pronájmu. Dále doplňování nabídky sportovních zařízení, s cílem vyrovnavání jejich deficitů v regionech. (<http://www.msmt.cz/sport/investicni-1>, ze dne 23. ledna 2007, datum poslední aktualizace 8. 12. 2006)

## Úvěr

Pro financování následujících záměrů, k překlenutí přechodného nedostatku financí či na úhradu provozních nákladů můžeme využít z široké nabídky úvěrů, které lze vzájemně kombinovat.

Úvěr lze využít pro financování provozních potřeb, financování investic, financování nemovitostí a pro další účely financování. Pro podnikatele a malé firmy s obratem do 30 mil. Kč je nutnost vedení běžného účtu u daného poskytovatele úvěru, který musí daný úvěr schválit. Aktuální výše poplatků a úrokových sazeb je součástí Sazebníku a Oznámení pro firemní klientelu.

Prostřednictvím investičního úvěru 5 Plus můžeme financovat svůj hmotný a nehmotný majetek se splatností od 3 do 10 let. V případě částky do 5 mil. Kč získáme úvěr s velmi výhodnými podmínkami - minimální nároky na vlastní zdroje, rychlé vyřízení úvěru, snížená administrativa spojená se žádostí o úvěr a nižší nároky na zajištění. V případě, že chceme požádat o tento výše zmíněný úvěr musíme nejprve vyplnit Žádost o poskytnutí investičního úvěru 5 PLUS (příloha č. 7). Splátky úvěru lze v našem případě snížit mimo sezónu či zvýšit v sezóně. *(osobní pohovor se zaměstnankyní České spořitelny dne 9. února 2007)*

### 7.3 Náklady na údržbu a provoz

V tabulce č. 5 uvádíme celkové náklady na údržbu a provoz za rok, který představuje 90 učebních dnů což je vypočteno z předešlých sezón. Položky jsou zaokrouhleny na celé koruny.

<b>Pronájem pozemku</b>	20.000 Kč/rok
<b>Elektrická energie</b>	22.000 Kč/rok
<b>Údržba (rolba)</b>	10.000 Kč/rok
<b>Instruktoři</b>	260.000 Kč/rok
<b>Reklama</b>	50.000 Kč/rok
<b>Ostatní</b>	20.000 Kč/rok
<b>Celkem</b>	382.000 Kč/rok

*Tabulka č. 5*

*Náklady na údržbu a provoz dětského lyžařského hřiště*

- pronájem pozemku – cena je stanovena vlastníkem pozemku
- elektrická energie – cena jedné kWh je 4 Kč
  - pojízdný koberec výkon motoru 3 kWh  
 $3 \text{ kWh} \times 4 \text{ Kč} \times 7 \text{ hod/denně} \times 90 \text{ dní} = 7\,560 \text{ Kč/rok}$
  - kolotoč výkon motoru 1,5 kWh  
 $1,5 \text{ kWh} \times 4 \text{ Kč} \times 7 \text{ hod/denně} \times 90 \text{ dní} = 3\,780 \text{ Kč/rok}$
  - lanový vlek výkon motoru 4 kWh  
 $4 \text{ kWh} \times 4 \text{ Kč} \times 7 \text{ hod/denně} \times 90 \text{ dní} = 10\,080 \text{ Kč/rok}$
  - celkem  $7\,560 \text{ Kč} + 3\,780 \text{ Kč} + 10\,080 \text{ Kč} = 21\,420 \text{ Kč}$   
 $\pm 22\,000 \text{ Kč}$

- rolba – provozovatelé lyžařského střediska Paseky mají stanovenou cenu rolby 1 800 Kč/hod. Dle předešlé sezóny jsem stanovila výše uvedenou položku.
- instruktoři – uvedená položka je také stanovena dle předešlé sezóny v naší lyžařské škole, kde pracovalo 12 instruktorů, položka zahrnuje mzdy instruktorů.
- reklama – dle předešlé sezóny
- ostatní – údržby, opravy, bundy instruktorů aj.

Po sečtení všech položek zjistíme celkové náklady na provoz a údržbu.

#### 7.4 Předpokládané výnosy

Výnosy jsme odvodili z částky, kterou jsme vybrali od návštěvníků naší lyžařské školy v předešlém roce a tu jsme zvýšili o 30 %, protože se jedná o dětské lyžařské hřiště. Dle našeho názoru bude v dětském lyžařském hřišti větší obrat než v nynější lyžařské škole, protože se bude jednat právě o dětské lyžařské hřiště a i díky reklamě se zde zvýší návštěvnost.

Vybraná částka za rok 2006 navýšena o 30 % činí 780 000 Kč/rok. Od této částky odečteme výše vypočtené celkové náklady na údržbu a provoz, která je 362 000 Kč/rok.

$$780\,000\text{ Kč/rok} - 382\,000\text{ Kč/rok} = 398\,000\text{ Kč/rok}$$

Předpokládané výnosy dětského lyžařského hřiště tedy činí 398 000 Kč/rok.

Zde uvádíme ceník výuky lyžařské školy Šablatura - Špidlen (tabulka č. 6), dle kterého jsme se řídili v roce 2006:

Osoba/Hodina	1 osoba	2 osoby	3 osoby	4 a více
1 hodina	320,-	270,-	210,-	180,-
2 hodiny	620,-	500,-	400,-	340,-
3 hodiny	800,-	730,-	500,-	400,-
4 hodiny	1.000,-	800,-	600,-	450,-
2 dny	1.730,-	1.550,-	1.220,-	820,-
3 dny	2.500,-	2.250,-	1.740,-	1.200,-
4 dny	3.250,-	2.900,-	2.180,-	1.500,-
5 dny	3.930,-	3.500,-	2.500,-	1.700,-

Tabulka č. 6  
Ceník lyžařské školy

## 7.5 Návratnost

Základem úspěšnosti uvažovaného projektu je především nezbytná návratnost vložených finančních prostředků.

Při výpočtu návratnosti je vždy potřeba uvažovat konkrétní případ a zahrnout všechny dostupné informace o nutných investičních a provozních nákladech. V našem případě je nutná investice 2 006 950,- do výstavby a montáže lyžařského hřiště. Nyní musíme určit, za jakou dobu se nám tato investice vrátí. Při výpočtech provozních nákladů dětského lyžařského hřiště byly náklady stanoveny ve výši 382 000,-.

Doba za kterou se nám tato investice bez použití dotace či úvěru a při úvaze 90 učebních dnů vrátí zpět činí

$$2\,006\,950,-/382\,000,- = 5,25 \text{ roku.}$$

Budeme-li uvažovat o získání dotace nebo využití úvěru, bude návratnost investice jiná.

## 7.6 Rentabilita

Výpočet rentability nákladů v podnikovém hospodaření nám udává, kolik procent zisku připadá na 1 Kč vynaložených nákladů.

Rentabilita aktiv se vypočítá dle vzorce:

$$\text{ROA} = \text{čistý zisk} / \text{celkové náklady}$$

$$\text{ROA} = 398\,000,- / 2\,388\,350,-$$

$$\text{ROA} = 0,16664224$$

Z výsledku vyplývá, že na 1 Kč vynaložených nákladů připadá 16,664224 % zisku. Celkové náklady jsou uvedeny bez případného použití úvěru a při úvaze 90 učebních dnů.

## 8 CÍLOVÁ ROZHODNUTÍ

V tabulce č. 7 jsou shrnuty všechny výše uvedené výpočty:

<b>Celkové náklady na výstavbu</b>	2.006.950,-
<b>Celkové náklady na údržbu a provoz</b>	382.000,-/rok
<b>Předpokládané výnosy</b>	398.000,-/rok
<b>Návratnost</b>	5,25 roku
<b>Rentabilita (ROA)</b>	16,664224 % zisku

*Tabulka č. 7  
Shrnutí výpočtů*

Návratnost 5,25 roku není příliš dlouhá jak se na začátku této práce zdálo. Pokud budeme uvažovat o vybavení dětského lyžařského hřiště více dodavateli, kteří se specializují například pouze na lanové vleky, mohou se nám celkové náklady na výstavbu změnit. Výhoda volby vybavení dětského lyžařského hřiště pouze od jedné firmy, je její specializovanost na tento druh hřišť pro děti, propracovanost nabízených výrobků a hojně zkušenosti s výstavbou těchto hřišť.

K výnosům však musíme brát v úvahu proměnlivost a nestálost počasí a to je největší riziko, které může všechny výpočty změnit.

Když pomineme toto největší riziko, myslíme si, že tato investice se vyplatí a jsme pro její realizaci. Jak už jsme na začátku této práce řekli, ekonomický rozvoj obce je založen na cestovním ruchu. Z toho vyplývá nutný a neustálý postup vpřed. Co se týká nabídky lyžařských areálů, jejich modernizace a také souboj se silnou konkurencí, snaha být lepší než ostatní, zatraktivnit středisko a přilákat co nejvíce lidí. Dětským lyžařským hřištěm se výuka stává zábavnější a atraktivnější.

Věříme, že během několika příštích období bude dětské lyžařské hřiště určitou povinností pro lyžařská střediska, v případě že budou chtít rozšířit svoji nabídku a přivést k sobě více zákazníků, kteří se budou mít proč vracet.

## 9 ZÁVĚR

Pokud shrneme veškeré informace uvedené v této práci, je zřejmé, že vybudování, provozování a úspěšné vrácení nezbytných finančních prostředků nebude pro soukromé investory bez finanční podpory státu či obce nikterak snadné, ne však nerealizovatelné. Znamená to však neopomenout žádnou rozhodující stránku ovlivňující zdárný průběh podnikatelského záměru. Ani poté však nelze s jistotou tvrdit, že projekt je bez podnikatelských rizik, jako konečně každé podnikání.

Závěrem chceme říci, že vybudování kvalitního dětského lyžařského hřiště je záležitost dlouhodobá, vyžadující mnoho drobné práce a trpělivosti, ale dle zjištěných výpočtů to není záležitost nedosažitelná, která by měla dlouholetou návratnost či snad nenávratnost. Pro obec Paseky nad Jizerou je to jedna z přijatelných a vhodných možností, jak rozšířit nabídku hlavního zdroje financí, kterým je lyžařský areál. Tím zároveň zvýšit cestovní ruch v této lokalitě.

Věříme, že námi získané a zpracované informace a závěry z nich vyvozené napomůžou k rozvoji obce Paseky nad Jizerou, ale i dalších obcí, kde ekonomický rozvoj závisí na cestovním ruchu.

## SEZNAM LITERATURY

- 1) BRTNÍK, J. a NEUMAN, J. *Zimní hry na sněhu i bez něj*. 1. vyd. Praha : Portál, 1999. 275s. ISBN 80-7178-329-3.
- 2) DĚDKOVÁ, J. a HONZÁKOVÁ, I. *Základy marketingu*. 2. vyd. Liberec : Technická univerzita v Liberci, 2003. 174 s. ISBN 80-7083-749-7
- 3) JEDLIČKA, M. a HAMPL, K. 100 let lyžování. *SNOW*, 2003, roč. 2, č. 10, s. 34-51.
- 4) *Požadavky na vleky* (online). 2007. Poslední aktualizace 27. únor 2007 (cit. 2007-03-01). Dostupné na internetu: [http://www.infohory.cz/pozadavky\\_na\\_vleky.htm](http://www.infohory.cz/pozadavky_na_vleky.htm).
- 5) KIENE, Rainer. *ANGEBOT Nummer 133502*[online]. 1. prosinec 2006 [ cit. 2007-01-03, 10:51]. Dostupné na internetu: < [winter@meingast.at](mailto:winter@meingast.at) >.
- 6) NĚMEC, V. *Projektový management*. 1. vyd. Praha : Grada Publishing, 2002. 184 s. ISBN 80-247-0392-0.
- 7) *Obchodní právo* (online). 2006. Poslední aktualizace 1. říjen 2006 (cit. 2006-10-15). Dostupné na internetu: <http://www.businessinfo.cz/cz/clanky/zivnostenske-podnikani/1000574/>.
- 8) STRNAD, P. a DĚDKOVÁ, J. *Strategický marketing*. 2. vyd. Liberec : Technická univerzita v Liberci, 2004. 127 s. ISBN 80-7083-826-4
- 9) SYNEK, M. a kol. *Podniková ekonomika*. 3. vyd. Praha : C. H. Beck v Praze, 2002. 479 s. ISBN 80-7179-736-7
- 10) ŠILHÁNOVÁ, A. *Žádost o poskytnutí investičního úvěru* [osobní konzultace]. 9. únor 2007 [ cit. 2007-02-09] .
- 11) TREML, J. a TREMLOVÁ, E. *Dětské lyžařské hřiště*. 2. vyd. Praha : Sportpropag, 1984. 48 s.
- 12) TREML, J. *Lyžování dětí*. 1. vyd. Praha : Grada Publishing, 2004. 108 s. ISBN 80-247-0682-2.
- 13) VODIČKOVÁ, S. *Základy lyžování dětí*. 1. vyd. Liberec : Technická univerzita v Liberci, 2004. 78 s. ISBN 80-7083-830-2
- 14) WILLI MEINGAST Ges.m.b.H. & Co., *Winterdienstkatalog 2006/2007*, Salzburg, 2006, s. 1-60.



## SEZNAM PŘÍLOH

- Příloha č. 1** - lyžařské hřiště pro děti
- Příloha č. 2** - nákres stálých výukových pomůcek
- Příloha č. 3** - anketa pro návštěvníky skiareálu Paseky nad Jizerou  
- anketa pro instruktory skiareálu Paseky nad Jizerou
- Příloha č. 4** - nákres lyžařského hřiště pro děti pro skiareál Paseky nad Jizerou
- Příloha č. 5** - revize a osvědčení lanového vleku
- Příloha č. 6** - faktury dodavatelské firmy SunKid
- Příloha č. 7** - žádost o úvěr
- Příloha č. 8** - model úvěrového plánu

## **Příloha č. 1**

### **Lyžařské hřiště pro děti**







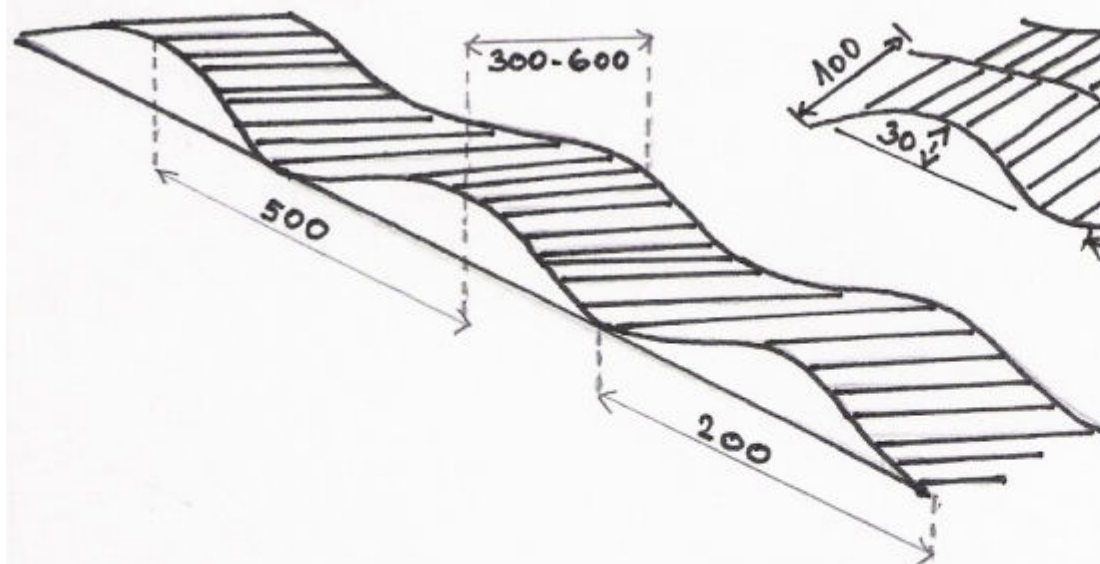




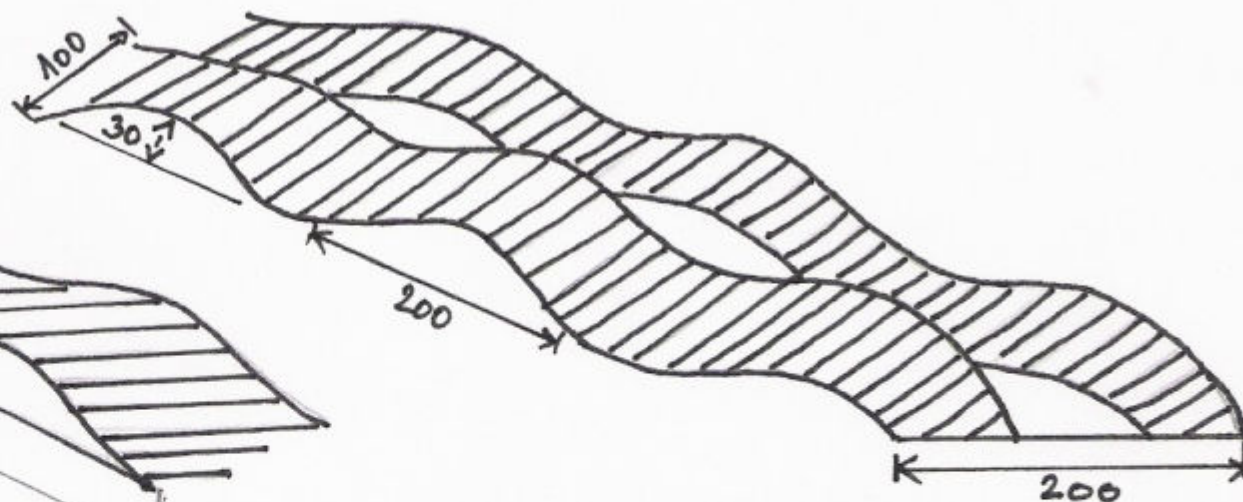
## **Příloha č. 2**

### **Nákres stálých výukových pomůcek**

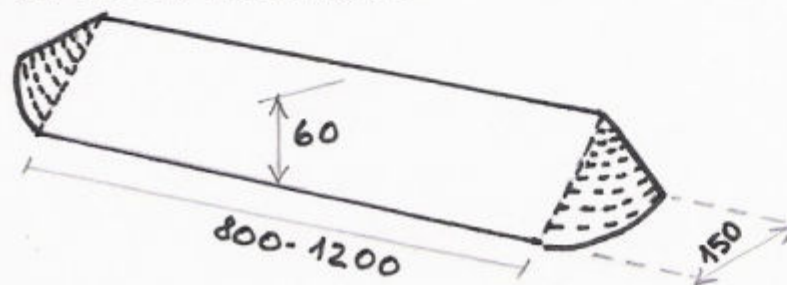
obr. č. 1 priená vlny



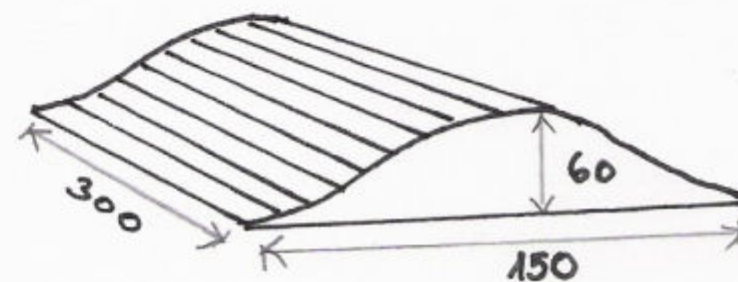
obr. č. 2 varhany, šlapačka



obr. č. 3 hřbet, hrana, střecha



obr. č. 4 houpačka pro sesouvání





### **Příloha č. 3**

**Anketa pro návštěvníky skiareálu Paseky nad Jizerou**  
**Anketa pro instruktory skiareálu Paseky nad Jizerou**

*Milí dotazovaní,*

*hodláme ve Vašem lyžařském areálu Paseky nad Jizerou vystavět lyžařské hřiště pro děti a v rámci této stručné ankety bychom rádi zjistili, zda je o takové hřiště zájem.*

*Vhodnou odpověď zakroužkujte, popř. krátce doplňte, je možno označit i více vhodných odpovědí.*

## **I. ANKETA**

1. Jak trávíte převážně svůj volný čas v zimním období?  
a) sjezdové lyžování  
b) běžky  
c) snowboard  
d) brusle  
e) sánkování  
f) jiné \_\_\_\_\_
2. Jste spokojeni s nabídkou lyžařského areálu Paseky?  
a) ano  
b) ne
3. Preferujete lyžařskou výuku dětí v lyžařských školách?  
a) ano  
b) ne
4. Měli byste zájem o lyžařské hřiště pro děti?  
a) ano  
b) ne
5. Myslíte si, že takové hřiště zpříjemní a zjednoduší výuku dětí?  
a) ano  
b) ne
6. Na jakou dobu byste dali své dítě do dětského lyž. hřiště?  
a) pouze na seznámení se s lyžováním (cca 4hod – nošení lyží, obouvání lyží, cvičení na rovině, chůze, výstupy, přímý sjezd, zastavování, brzdění atd.)  
b) základy lyžování (1-2dny - jízda na vleku, zatáčení, oblouky v pluhu, oblouky z pluhu, oblouk z přívratu vyšší lyže atd.)  
c) základy lyžování (2 a více dnů – oblouk z rozšířené stopy, carvingová vlnovka aj.)
7. Mělo by hřiště sloužit pouze pro výuku nebo také jako školka (hlídání dětí)?  
a) pouze výuka  
b) výuka i hlídání dětí

## **II. OSOBNÍ ÚDAJE**

Pohlaví: a) žena    b) muž

Věk: \_\_\_\_\_

Vzdělání: \_\_\_\_\_

Počet dětí: \_\_\_\_\_

Bydliště: \_\_\_\_\_

- Příjem: a) do 15 000 Kč  
b) 15 000 – 25 000 Kč  
c) 25 000 a víc

*Děkujeme za Váš čas strávený touto anketou*

*Milí dotazovaní,*

*hodláme ve Vašem lyžařském areálu Paseky nad Jizerou vystavět lyžařské hřiště pro děti a v rámci této stručné ankety bychom rádi zjistili, zda je o takové hřiště zájem.*

*Vhodnou odpověď zakroužkujte, popř. krátce doplňte, je možno označit i více vhodných odpovědí.*

## **I. ANKETA**

1. Vlastníte platnou licenci instruktora lyžování či snowboardingu?      a) ano  
b) ne
2. Jste ve Vaší lyžařské škole spokojeni s podmínkami?      a) ano  
b) ne
3. Jste spokojeni s vybaveností lyžařské školy (stálé a přenosné výukové pomůcky)?      a) ano  
b) ne
4. Upřednostňujete výuku formou hry?      a) ano  
b) ne
5. Měli byste zájem o lyžařské hřiště pro děti?      a) ano  
b) ne
6. Myslíte si, že takové hřiště zpříjemní a zjednoduší výuku dětí? a) ano  
b) ne  
pokud ANO, jak? \_\_\_\_\_

## **II. OSOBNÍ ÚDAJE**

Pohlaví: a) muž b) žena

Věk: \_\_\_\_\_

Vzdělání: \_\_\_\_\_

Jazyk: a) anglický b) německý c) polský d) jiný \_\_\_\_\_

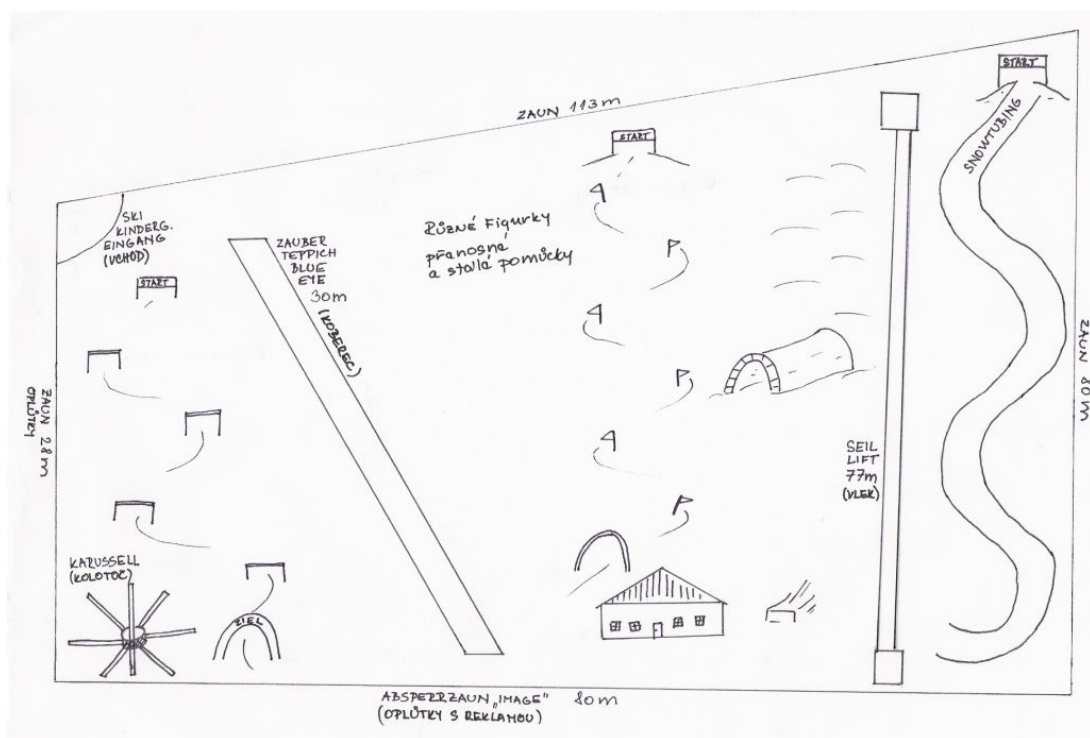
Povolání: \_\_\_\_\_

Bydliště: \_\_\_\_\_

*Děkujeme za Váš čas strávený touto anketou.*

## **Příloha č. 4**

**Nákres lyžařského hřiště pro děti pro skiareál Paseky nad Jizerou**



## **Příloha č. 5**

### **Revize a osvědčení lanového vleku**







**Revizní technik lyžařských vleků  
OSVĚDČEN**

Svazem provozovatelů lanovek a vleků ČR

# **Zpráva o revizní zkoušce strojní části lyžařského vleků**

provedené dle ČSN 27 3705 čl. 9.2.4, 9.2.6 a 9.2.7

číslo : **429** ze dne : **20.12. 2004**

**Revizní technik: František SOLDÁT - osvědčení ev. č. 28 / 03 / RTS**

Krkonošská 612, 468 61 Desná II v Jizerských horách

tel./zázn./fax.: 483 38 30 52, mobil: 604 / 77 66 52

<b>Lyžařský vlek:</b>	majitel	: Obecní úřad Paseky n/Jizerou
	provozovatel	: pan Luděk Šablatůra
	lokalita	: Paseky nad Jizerou
	zástupce provozovatele	: pan Luděk Šablatůra

typ vleků	:	přenosný, provazový s nízkým vedením dopravního lana
výrobní číslo	:	464
typ	:	LPVE - 120 A
výrobce	:	B + J Mikeskovi Příčnice 1132
rok uvedení do provozu	:	2001
délka trasy	[m] :	100
výškový rozdíl stanic	[m] :	15
dopravní rychlost	[m/s] :	1.6
výkon elektromotoru	[kW] :	5.5
průměr dopravního lana	[mm] :	20 Polypropylén 2001
průměr napínacího lana	[mm] :	18 Polypropylén 2001
revizní zpráva elektročásti	:	p. Miroslav Pšenička 20.12. 2004
počet unašečů	[ks] :	
časový interval	[s] :	
tažná větev	:	levá
teoretická přepravní kapacita	[os/hod] :	640
počet podpěr	:	
napínání	:	v dolní části lyžařského vleků
umístění poháněcí stanice	:	v horní části lyžařského vleků

**Svaz provozovatelů lanovek a vleků ČR**

**U Velké skály 170/10, 181 00 Praha 8 – Bohnice**

**IČO: 005 48 227, DIČ: 008 – 005 48 227**

# Osvědčení

ev. č. 28/03 / RTS

o odborné způsobilosti, vydané na základě absolvování „Školení revizních techniků strojní části lyžařských vleků“ a úspěšného složení zkoušek z odborných teoretických a praktických znalostí v rozsahu ČSN 27 3705 a předpisů souvisejících ve dnech 17. – 19. 6. 2003

**k provádění revizí a revizních zkoušek strojní části lyžařských vleků**

pro:


*František Soldát*

rodné číslo:

49 09 07 / 162

platnost osvědčení:

do 31.12.2008.



**Ing. Zdeněk Veselý**

Svaz provozovatelů lanovek a vleků ČR

Předseda zkušební komise

**SVAZ PROVOZOVATELŮ  
LANOVEK A VLEKŮ**

U Velké skály 170/10  
181 00 Praha 8-Bohnice

V Praze dne 19.6.2003



**Miroslav Razák**

Institut technické inspekce Ústí nad Labem

Člen zkušební komise





Na základě provedené revizní zkoušky strojní části lze konstatovat, že je lyžařský vlek

## **ZPŮSOBILÝ**

**bezpečného a spolehlivého provozu až po odstranění výše uvedených závad, při dodržení provozních předpisů výrobce, ČSN 27 3705 a předpisů souvisejících.**

Uživatel zařízení je plně zodpovědný za bezpečný provoz strojního zařízení a je povinen dle ČSN 27 3705 čl. 9. 2. 4 zajišťovat provádění pravidelných revizí.

**Termín další revizní zkoušky za 12 měsíců před zahájením provozu lyžařského vleku.**

Tato revizní zpráva o revizi strojního zařízení LV obsahuje 4 strany, které jsou samostatně číslovány.

Revizní zpráva byla vyhotovena ve dvou vyhotoveních a rozdělena následovně : 1 x provozovatel  
1 x revizní technik

Revizní technik upozorňuje uživatele strojního zařízení, že revidoval jen to zařízení, které je v této revizní zprávě popsáno a že nepřebírá zodpovědnost za zařízení, na jehož stavu by bylo cokoliv měněno ať již údržbou, nebo externím dodavatelem

**Tímto potvrzuji, že revizní zkoušku lyžařského vleku jsem provedl s platným oprávněním na provádění těchto prací vydané Svazem provozovatelů lanovek a vleků ČR ze dne 19.6.2003**

Zapsán dne 1.11.1994 na živnostenském úřadě v Tanvaldě, č.j.: ŽL 575 / 94 / ŽL - ŽÚ / D 1.11.1994.

**Revizní zkouška byla provedena dne : 20. prosince 2004**

**Revizní zpráva byla předána dne : 23. prosince 2004**

Při předání byl zástupce provozovatele seznámen se zněním revizní zprávy a upozorněn na nutnost odstranění výše uvedených závad.

Na závěr byla revizní zpráva oboustranně odsouhlasena.

pan. Luděk Šablatůra  
za provozovatele převzal – funkce, podpis



**František SOLDÁT**  
revizní technik

**PRAVIDELNÁ ZPRÁVA**  
**O REVIZI ELEKTRICKÉHO ZAŘÍZENÍ**  
provedena ve smyslu ČSN 33 1500,33 3570

č.:43/12/04

**Vykonaná dne:** 20.12.2004

**Majitel zařízení:** OÚ Paseky  
512 47 Paseky nad Jizerou

**Provozovatel:** SKI RENT  
Šablatura Luděk-Špidlen Ivan  
512 47 Paseky nad Jizerou

**Revidované zařízení:** lyžařský vlek(dále jen LV)  
typu LPVE-120A

**Výrobce:** firma B+J Mikeskovi  
Příčnice 1132

**Umístění zařízení:** Paseky nad Jizerou  
"SKI Areál Paseky"

**Technické údaje:**

Typ	- LPVE-120A
Rok montáže	- 2001.
Unašeče	- s nízkým vedení lana
El.motor	- 5,5 kW
Napětí	- 3+PEN,230/400V,50Hz
Ovl.napětí	- 24V AC
Ochrana	- samočinným odpojením od zdroje,TN-C

**Revizní technik:** Miroslav PŠENIČKA  
IBP-321/7.00/83-I-E2-A  
468 61 Desná 2 čp.620  
č.opr.:6460/5/93-EZ-R

**Revize se zúčastnil:** p.Šablatura

**Stanovení termínu další revize:**  
ČSN 33 3570 čl.13.4.2. vždy před začátkem sezóny s provozem.

**Revizní zpráva obsahuje:** 3 strany

**Rozdělovník:** 1x provozovatel      1x archiv RTEZ

Při předání byla revizní zpráva projednána s provozovatelem LV a byla oboustranně odsouhlasena včetně uvedených nedostatků.

Za provozovatele:



21/12/04 *Šablatura*  
Miroslav PŠENIČKA  
revizní technik

## **Příloha č. 6**

**Faktury dodavatelské firmy SunKid**

Willi Meingast Ges.m.b.H. CO. KG.  
 Röcklbrunnstr. 11, 5020 Salzburg  
 Zentrale: +43/662/87 65 76-0, Fax Dw 49  
 Winterdienst: Fax Dw 47

JA - MIT SICHERHEIT  
**MEINGAST**  
 B E T R I E B E seit 1885

Aneta Sablaturová  
 Paseky nad Jizerou  
 TSCHECHIEN

**ANGEBOT**

Nummer	133502
Datum	03.01.2007
Kundennummer	10
Telefonnummer	-
Telefaxnummer	
Sachbearbeiter	Wolfgang Meier
Versandart:	Abholung

ARTIKELBEZEICHNUNG	MENGE EH	EINZELPREIS	GESAMTPREIS
<b>99976</b> Ski-Kindergarten-Eingang 4-teilig, UV- und Wetterbeständig Spannweite: 6 m, Höhe 3,2 m Nettopreis	1,00 Stk.	6.000,00	6.000,00
<b>W72290</b> Sonnenbogen-Sunkid Schaumstoffvollkörper, UV-beständig wasserabweisend, reiß-, stoß- und Nettopreis schlagfest, inkl. 2 Torstangen Maße: 180 x 30 x 30 cm, Höhe: 280 cm	1,00 Stk.	816,00	816,00
<b>W72171</b> Torbogen (Baukastensystem) Maße: 160 x 100 cm, Ø 12,5 cm Listenpreis 155,00 - 10,00 % Rabatt	6,00 Stk.	139,50	837,00
<b>W56021</b> Slalom-Pilz Gummihaube in grün, Ø 18 cm mit aufgerauter Spiralspitze Listenpreis 12,30 - 20,00 % Rabatt	5,00 Stk.	9,84	49,20
<b>W56022</b> Slalom-Pilz Gummihaube in pink, Ø 18 cm mit aufgerauter Spiralspitze Listenpreis 12,30 - 20,00 % Rabatt	5,00 Stk.	9,84	49,20
<b>W72145</b> Tunneldurchfahrt bestehend aus: 2 PVC-überzogenen Schaumpolstern Listenpreis 232,70 - 20,00 % Rabatt	1,00 Stk.	186,16	186,16



**Willi Meingast Ges.m.b.H. CO. KG.**  
 Röcklbrunnstr. 11, 5020 Salzburg  
 Zentrale: +43/662/87 65 76-0, Fax Dw 49  
 Winterdienst: Fax Dw 47

**JA - MIT SICHERHEIT**  
**MEINGAST**  
**B E T R I E B E** seit 1885

**ANGEBOT**

**133502 / 10 / 03.01.2007**  
 Aneta Sablaturová / Paseky nad Jizerou

Seite 2

ARTIKELBEZEICHNUNG	MENGE EH	EINZELPREIS	GESAMTPREIS
mit je 1 m Länge 2 Kunststoff-Rohrbögen zu je 4 m Länge 1 PVC-Trevira-Tunneldach mit Strebe Höhe ca. 1,2 m, Breite ca. 1,2 m			
<b>W72219</b> Sunkid-Figur Torbogen inkl. 2 Torstangen Maße: 120 x 30 x 30 cm, Höhe 150 cm Nettopreis	1,00 Stk.	363,00	363,00
<b>W66160</b> Snow-Tube mit verstärktem Hart-Boden, inkl. Transportband mit Spezialgummiring verschleißfeste, bunte Nylon-Gewebehaut Listenpreis 174,00 - 10,00 % Rabatt ACHTUNG: Kein Tuben ohne Aufsicht! Transport mit Liften nur mit behördlicher Genehmigung!	10,00 Stk.	156,60	1.566,00
<b>W72206</b> Sunkid-Figur Säule Ziel inkl. Torstange Maße: 30 x 120 x 10 cm Listenpreis 108,00 - 10,00 % Rabatt	2,00 Stk.	97,20	194,40
<b>W28002</b> PE-Absperrzaun PE 20 20 x 1,2 m, inkl. 9 eingearbeiteten Sicherheits-Fiberglasstangen mit Spitze Listenpreis 225,00 - 30,00 % Rabatt	11,00 Stk.	157,50	1.732,50
<b>W28052</b> Absperrzaun "IMAGE" bedruckt Farbe orange, 50 x 1,2 m Kunststoffgewebe, UV-beständig Nettopreis mit Werbeschrift und Logos einfarbig auf die ganze Länge bedruckbar  Gewicht: 0,130 kg/m²	2,00 Stk.	650,00	1.300,00
<b>98556</b> KLEINSKILIFTANLAGE 7,5 PS Länge: bis 200 lfm, Softstart Nettopreis	1,00 Stk.	18.000,00	18.000,00
Das Lift System, geprüft nach Richtlinie 2000/9/EG, Elektroantrieb mit Sondergetriebe, Linksauffahrt (auf Wunsch rechts), alle tragenden			

**Willi Meingast Ges.m.b.H. CO. KG.**  
 Röcklbrunnstr. 11, 5020 Salzburg  
 Zentrale: +43/662/87 65 76-0, Fax Dw 49  
 Winterdienst: Fax Dw 47

**JA - MIT SICHERHEIT**  
**MEINGAST**  
**B E T R I E B E** seit 1885

**ANGEBOT**

**133502 / 10 / 03.01.2007**

Seite 3

Aneta Sablaturová / Paseky nad Jizerou

ARTIKELBEZEICHNUNG	MENGE EH	EINZELPREIS	GESAMTPREIS
--------------------	----------	-------------	-------------

Konstruktionsteile feuerverzinkt, Seileinlauf justierbar, gummigefüllte Spezialräder, Winkel der Rotationsachse verstellbar, Antriebs- und Bergstation höhenverstellbar, Rücklaufsperre in der Umlenkstation, abschließbarer Schaltkasten mit elektronischer, selbstprüfender Schleifenüberwachung, Überfahrtsicherung mit Steuerleitung, Betriebsstundenzähler und FI-Schalter im Schaltkasten, Ein-, und Ausschalter auf beweglichem Rohrpfahl (bei Version Frequenzwandler mit Drehpotentiometer zur Geschwindigkeitsregelung), Multi Spezialseil und Sicherheitsbügel/Griffe.

Die Preise verstehen sich ab Werk, zuzüglich MwSt., exklusive Kosten für Behörden, Sachverständige (z.B. TÜV) oder Hersteller vor Ort, für zusätzliche Materialprüfkosten bei Anforderung durch Behörde.

Sonderkonstruktionen auf Anfrage.

**SONDER-NETTO-PREIS**

<b>W85100</b> Winter-Karussell Typ "ROTONDO" für 12 Kinder oder 8 Erwachsene Nettopreis höhenverstellbar, Antriebsleistung 1,5 kW/230 V-1ph, Dach mit Fahnenkonsole, Links- und Rechtslauf, Transporträder, Schaltanlage tragbar, Farbe signal-violett, Geschwindigkeit stufenlos verstellbar, Platzbedarf Ø 12 m, keine Fundamente notwendig	1,00 Stk.	9.690,00	9.690,00
<b>W85412</b> Zauberteppich - Basisteil Endlosband Förderbandlänge 24 - 30 m (36) Motor 3,0 kW - 400 V-3ph Nettopreis	1,00 Stk.	11.800,00	11.800,00
<b>W85510</b> Zauberteppich - Endlosband BLUE EYE Preis pro Meter Transportlänge Breite: 600 mm Nettopreis	30,00 m	580,00	17.400,00
<b>FR</b> Frachtkosten Nettopreis	1,00 Stk.	1.500,00	1.500,00

**FR**



Willi Meingast Ges.m.b.H. CO. KG.  
Röcklbrunnstr. 11, 5020 Salzburg  
Zentrale: +43/662/87 65 76-0, Fax Dw 49  
Winterdienst: Fax Dw 47

JA - MIT SICHERHEIT  
**MEINGAST**  
BETRIEBE  
seit 1885

**ANGEBOT**

133502 / 10 / 03.01.2007  
Aneta Sablaturová / Paseky nad Jizerou

Seite 4

ARTIKELBEZEICHNUNG	MENGE EH	EINZELPREIS	GESAMTPREIS
Montage Nettopreis	1,00 Stk.	1.500,00	1.500,00
NETTOSUMME		EUR	72.983,46

Lieferbedingung  
Zahlungsbedingung

Ab Werk Salzburg  
Netto nach Erhalt der Rechnung

Unsere Lieferungen und Leistungen liegen unseren Allgemeinen Geschäftsbedingungen zugrunde,  
die auf unserer Web-Seite [www.meingast.at](http://www.meingast.at) veröffentlicht sind und von uns auf Anforderung  
zur Verfügung gestellt werden. Alle Lieferungen erfolgen unter Eigentumsvorbehalt.

**Příloha č. 7**  
**Žádost o úvěr**



## ŽÁDOST O POSKYTNUTÍ investičního úvěru 5 PLUS s garancí EIF

Žadatel:

Jméno a příjmení / název/ právní forma

Adresa / sídlo:

Miesto podnikání / adresy provozoven:

IČ / rodné číslo:

Telefon / fax / e-mail žadatele, příp. kontaktní osoby:

tímto žádá Českou spořitelnu, a.s., o poskytnutí investičního úvěru 5 PLUS s garancí EIF za těchto podmínek:

Výše: (měna a částka v jednotkách)

Účel úvěru:

#### A. ÚČEL A STRUKTURA TRANSAKCE

**Informace o investici** – v případě, že máte zpracován podnikatelský záměr, který obsahuje níže uvedené informace, tabulku nevyplňujte

<p><b>Typ investice</b> (např. koupě nemovitosti) doložený příslušným dokumentem (např. kupní smlouva)</p>
<p><b>Účel pořízení investice</b> (např. za účelem pronájmu, obnovení výrobního zařízení)</p>
<p><b>Dopady investice do podnikatelské činnosti</b> (např. rozšíření podnikatelských aktivit s vlivem na růst tržeb a tvorbu zisku)</p>
<p><b>Návratnost investice</b> – uveďte, zda je návratnost zajištěna realizací investice, pokud ne, tak z jakých zdrojů bude návratnost zajištěna a v jakém čas. horizontu (např. v případě koupě nemovitosti může být návratnost zajištěna z nájemného doloženého nájemními smlouvami), u investic do stálých aktiv doba odepisování a odpisová třída</p>
<p><b>Zdůvodnění ceny investice</b> – uveďte, pokud se cena liší od ceny obvyklé pro daný typ investice (např. kupní cena nemovitosti je vyšší než znalecký odhad)</p>

**Celkové náklady na projekt**

Vyplňte, prosím, následující tabulku a uveďte v ní celkové náklady na všechny součásti projektu (pozemek, budova, vybavení, rekonstrukce, doprava, provozní kapitál, atd.). Určete rovněž zdroje financování (Česká spořitelna, a.s., příp. další cizí zdroj nebo vaše osobní či firemní zdroje). Údaje prosím uvádějte v tis. Kč.

Položka	Cizí zdroje – úvěry ČS	Cizí zdroje mimo úvěry ČS	Vlastní zdroje	Projektové náklady celkem
Projektové náklady celkem				
Vyříděno v %				

Uveďte, zda jsou s investicí v budoucnu spojeny další náklady a v jaké časovém horizontu:

**Původ a rozsah cizích zdrojů:**

V případě, že jsou využívány vedle zdrojů ČS i jiné cizí zdroje, uveďte prosím, kdo tyto zdroje poskytl a v jakém rozsahu.

**Požadavek na období a způsob čerpání** (od/do, jednorázové, postupné, termíny, částky, požadavek na 1. čerpání)

**Návrh splácení úvěru:** pravidelné, nepravidelné, frekvence splátek, předpoklad 1. splátky, poslední splátky

**Splatnost úvěru v letech:**

**ZAJIŠTĚNÍ TRANSAKCE**

Vyplňte informace k navrhovanému zajištění.

Druh zajištění	
Popis	
Vlastník	
Datum koupě, nabytí	
Hodnota dle znaleckého posudku /typ a datum ocenění, jméno znalce /kupní cena	
Existující omezení /např. zástavní nebo jiné právo	

**Třetí osoby v transakci:**

- pokud je žadatel FO podnikatel ženatý / vdaná, uveďte údaje o druhém z manželů (jméno, příjmení, trvalé bydliště a RČ:
- pokud v transakci figuruje ručitel FO, avalista FO nebo výstavce směnky FO, který je ženatý / vdaná, uveďte údaje o druhém z manželů (jméno, příjmení, trvalé bydliště a RČ);
- další informace o třetích osobách v transakci:

**B. CHARAKTERISTIKA ŽADATELE**

Uveďte, prosím v níže specifikovaných otázkách jasné informace o žadateli:

**Druh činnosti:**

**Datum skutečného zahájení činnosti:**

**Předmět činnosti dle OR:**

**Uveďte stručný popis vývoje a charakteru podnikatelské aktivity** (sezónnost, zdůvodněte výkyvy a trendy, kapacitní vytiženost, minimální hladina zásob, výši ziskové marže, popište prostory ve kterých podnikáte, apod.)

**Uveďte silné a slabé stránky** Vaší podnikatelské aktivity v porovnání s konkurencí, jak se odlišují Vaše produkty od produktů konkurence

**Banka / pobočka/ky, jejíž služby v současnosti využíváte:**

Základní běžný účet číslo (kde probíhá hlavní platební styk):

Ostatní účty (běžné i vkladové):

Vlastnická struktura

Jméno/Název	RČ/IČ	% podíl	v tis. Kč	Předmět činnosti	Poznámky /např. statutární orgán

Management

Jméno	RČ	Funkce	ve funkci od	Kvalifikace/zkušenosti

Účast žadatele na podnikání jiných subjektů

Název subjektu	IČ	% podíl	v tis. Kč	Předmět činnosti	Poznámky /např. statutární orgán

Účast vlastníků žadatele na podnikání jiných subjektů a jejich samostatná výdělečná činnost

Název vlastníka	Subjekt	IČ	% podíl	v tis.Kč	Předmět činnosti	Poznámky

Uveďte jakoukoliv personální a majetkovou propojenost žadatele na ostatní subjekty (ekonomicky spjatá skupina osob).

Podnikatelské aktivity žadatele a jejich podíl na tržbách, počet zaměstnanců

v tis. Kč

Druh aktivity	T-1	%	T0	%	T 1	%
Počet zaměstnanců		X		X		X

Vysvětlivky: T-1- předchozí účetní období (celorok)  
TA – aktuální účetní období (poslední dokončené čtvrtletí)  
T0 – běžné účetní období (celorok)  
T1 – následující účetní období (celorok)  
(údaje v tis. Kč)

Významné aktuální pohledávky

v tis. Kč

Dlužník	Výše pohledávky	Datum splatnosti

V příloze uveďte případné splátkové kalendáře.



**Významné aktuální závazky z obchodního styku**

Věřitel	Výše závazku	Datum splatnosti

V příloze uveďte případné splátkové kalendáře.

**Zhodnoťte konkurenční prostředí**, ve kterém se pohybujete (klientela, dodavatelé, konkurenční výhody, nevýhody). Jaký je Váš budoucí cíl? Jak plánujete budoucí růst či rozšíření podnikatelských aktivit?

**Uveďte minimálně tři největší odběratele**

v tis. Kč

	Název odběratele	V % období TA	V % období T0	V % období T+1
	Celkem			
	z toho export			

Informace se týkají odběratelů žadatele.

**Uveďte minimálně tři největší dodavatele**

v tis. Kč

	Název dodavatele	V % období TA	V % období T0	V % období T+1
	Celkem			
	z toho import			

Informace se týkají dodavatelů žadatele.

**Závazky vůči ČS, respektive Finanční skupině ČS, a.s. a jejich zajištění**

v tis. Kč

Věřitel / OP/ člen FS ČS				
Druh závazku				
Účel (předmět úvěru)				
Výše / aktuální zůstatek				
Periodicita splátek / výše splátky				
Datum poskytnutí/ Splatnost				
Typ zajištění / datum ocenění				
Vlastník				
Hodnota zástavy dle znaleckého posudku				

**Případné závazky členů ekonomicky spjaté skupiny osob vůči FS ČS, a.s., respektive jiným peněžním ústavům a jejich zajištění**

v tis. Kč

Věřitel / dlužník				
Druh závazku				
Výše / aktuální zůstatek				
Periodicita splátek / výše splátky				
Datum poskytnutí / splatnost				
Typ zajištění				

## Závazky žadatele vůči jiným peněžním ústavům

v tis. Kč

Věřitel					
Druh závazku					
Výše / aktuální zůstatek					
Periodicita splátek / výše splátky					
Datum poskytnutí / splatnost					
Typ zajištění					

## Závazky žadatele / ekonomicky spjaté skupiny osob vůči státním orgánům, institucím

v tis. Kč

Dlužník	
Věřitel	
Výše závazku	
Výše splátky	
Splatnost	

V příloze uveďte případné splátkové kalendáře

Prohlašuji, že v době podání této žádosti nemám vůči státním orgánům a institucím (Finanční úřad, správa sociálního zabezpečení, celní úřad, zdravotní pojišťovny) žádné jiné než výše uvedené závazky.

## Přehled leasingových závazků

v tis. Kč

Leasingová společnost	Původní výše	Stávající zůstatek	Konečná splatnost	Frekvence a výše splátek	Předmět leasingu
<b>Celkem</b>			X	X	

	T-1	T0	T1	Tn
<b>Celkové roční leasingové splátky</b>				

Další závazky žadatele /ekonomicky spjaté skupiny osob (obchodní úvěry, ručení, závazky ze soudních sporů, avaly směnec apod.)

v tis. Kč

Typ závazku / věřitel	Dlužník	Zůstatek závazku	Datum splatnosti závazku

## ČS úvěrová historie žadatele

v tis. Kč

Typ úvěru	Pobočka	Datum	Výše úvěru	Datum splacení	Zajištění

## Přehled majetku žadatele (v případě firmy i majetek společníků)

Identifikace majetku - např. nemovitost (druh, číslo, obec, LV č.), automobil, cenné papíry, vklady	Hodnota v tis. Kč	Majitel

Žadatel prohlašuje, že všechny poskytnuté informace uvedené v této žádosti a ve všech ostatních dokumentech předložených České spořitelně, a.s., včetně finančních výkazů, jsou úplné, pravdivé a správné. Žadatel opravňuje Českou spořitelnu, a.s., obrátit se na kteroukoliv třetí osobu k získání dalších informací v souvislosti s projednáváním žádosti. Žadatel svým podpisem souhlasí, že veškeré informace získané v souvislosti se žádostí o poskytnutí produktu nebo informace získané od třetích osob



může Česká spořitelna, a.s., v rámci bankovního koncernu zpracovávat a používat. Česká spořitelna, a.s., bude veškeré informace uchovávat tak, aby vyhověla všem zákonným požadavkům na zachování bankovního tajemství.

#### Souhlas s poskytováním důvěrných informací

Žadatel (dále jen „**Klient**“) tímto prohlašuje a potvrzuje ve prospěch České spořitelny, a.s., se sídlem Praha 4, Olbrachtova 1929/62, PSČ: 140 00, IČ: 45244782, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1171 (dále jen „**Banka**“), že

1. Klient a Banka spolu jednají o poskytnutí úvěru v rámci víceletého programu Evropského společenství pro malé a střední podniky ve spolupráci s Evropským investičním fondem (dále jen „**Úvěr**“), přičemž v rámci jednání o poskytnutí Úvěru Klient předal a sdělil nebo předá a sdělí Bance některé informace týkající se Klienta, které jsou předmětem obchodního nebo bankovního tajemství nebo které jsou ze zákona důvěrné (dále jen „**Důvěrné informace**“).
2. Pohledávky Banky vůči Klientovi vyplývající z poskytnutí Úvěru mohou být zahrnuty pod záruku European Investment Fund se sídlem 43, Avenue J.F.Kennedy, L-2968 Luxembourg, Lucemburské velkovévodství (dále jen „**EIF**“), přičemž poskytnutí tohoto zajištění pohledávek Banky je (i) podmíněno poskytnutím informací o Klientovi společnosti EIF Bankou, z nichž některé mohou být Důvěrnými informacemi, a (ii) podmínkou poskytnutí Úvěru Klientovi Bankou.
3. Klient výslovně souhlasí s tím, aby Banka za účelem uvedeným v bodu 2 výše poskytla Důvěrné informace společnosti EIF.
4. Tento souhlas je udělen nebo do okamžiku uzavření příslušné úvěrové dokumentace v souvislosti s Úvěrem. Tento souhlas nelze odvolat.
5. Tento souhlas je udělen v souladu a řídí se příslušnými právními předpisy České republiky.

Žadatel se zavazuje uhradit České spořitelně, a.s. cenu za přijetí, posouzení a vyhodnocení této žádosti dle platného Sazebníku České spořitelny, a.s.

Každá z níže podepsaných osob prohlašuje, že je oprávněna jednat a podepisovat se jménem žadatele v rozsahu práv a povinností plynoucích z projednávání žádosti o poskytnutí úvěru a že je s obsahem této žádosti seznámena a srozuměna.

V(e) \_\_\_\_\_ dne \_\_\_\_\_

Žadatel:

jméno a příjmení funkce	jméno a příjmení funkce	jméno a příjmení funkce
----------------------------	----------------------------	----------------------------

#### Seznam příloh:

- ☒ Doklad o právní subjektivitě žadatele (výpis z obchodního rejstříku, společenská smlouva, stanovy, živnostenské listy, koncesní listiny nebo jiná oprávnění k podnikání).
- ☒ Daňová přiznání za uplynulá 2 účetní období vč. příslušných příloh a výkazů (pokud nejsou součástí daňových přiznání) potvrzená statutárním orgánem s prezenčním razítkem FÚ, výrok auditora (dle zákonné povinnosti), doklad o zaplacení daně. Projekce v rozsahu účetních výkazů na 2 roky
- ☒ Doklady prokazující účelovost úvěru
- ☒ Doklady o vlastnictví a hodnotě nemovitého a movitého majetku nabízeného k zajištění úvěru (nabývací titul, výpis z katastru nemovitostí ne starší 1 měsíce, znalecké ocenění, pojistná smlouva, doklad o zaplacení pojistného apod.).
- ☒ Tok hotovosti (šablona č. 3-4610) v případech, kdy je žadatel začínajícím podnikatelským subjektem nebo žádá o úvěr na novou podnikatelskou aktivitu a to bez ohledu na typ jeho účetnictví (vztahuje se tedy i na klienty s podvojným účetnictvím): historie - za poslední období na roční bázi z toho minimálně 3 měsíční historie do data podání žádosti na měsíční bázi, projekce - na 2 nadcházející roční období, z toho 1. rok na měsíční bázi počínaje měsícem čerpání a 2. rok na roční bázi.

**Příloha č. 8**  
**model úvěrového plánu**

## Modelování - Úplný plán spláték

Česká spořitelna a.s.  
Vytvořil : UL1031232  
Strana : 1/7

Sestava č.: ZUV\_423  
Datum zpracování : 09.02.2007  
Čas zpracování : 10:21:05

Model Šablatura s.r.o.  
Výše úvěru 2,000,000.00

Produkt 43301 - ÚVD - Podnikatelé - N  
Maximální výše spotřebitelského úvěru 2,489,615.70

Metoda úročení	6 - 366/360	Platnost od	Platnost do	Sazba
Perioda úročení	M První úročení 28.02.2007	01.10.2007		5.10
Roční procentní sazba nákladu na úvěr 5.64				

### Definice poplatků

Kód popl.	Název	Platnost od	Platnost do	Akt. částka	Perioda
185	Za vedení úvěrového účtu	01.10.2007		300.00	M
1	Jiný poplatek-FO+PO+HFO+HPO	01.10.2007		10,000.00	N

### Další náklady klienta na úvěr - pro výpočet RPSN

Popis	Vynaložená částka	Platnost od	Platnost do	Perioda
-------	-------------------	-------------	-------------	---------

Čerpání od	01.10.2007	Čerpání do	01.11.2007	Datum	Částka
				01.10.2007	2,000,000.00

Spůsob splácení Degresivní Perioda M  
První splátka 20.02.2008 Poslední splátka 20.01.2016

### Rok 2007

Dat. splat	Typ	Částka	Předpis popl.	Předpis úroku	Spl. jistiny	Úrok	Zůst. úroku	Stav úvěru
01.10.2007	SP	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
01.10.2007	Č	2,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000,000.00
31.10.2007	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000,000.00
31.10.2007	SU	8,783.30	0.00	8,783.30	0.00	8,783.33	0.00	2,000,000.00
30.11.2007	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000,000.00
30.11.2007	SU	8,500.00	0.00	8,500.00	0.00	8,500.00	0.00	2,000,000.00
31.12.2007	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000,000.00
31.12.2007	SU	8,783.30	0.00	8,783.30	0.00	8,783.33	0.00	2,000,000.00
Splátka celkem			Předpis popl.	Předpis úroku	Spl. jistiny	Vypoč. úrok		
		36,966.60	10,900.00	26,066.60	0.00	26,066.66		

### Rok 2008

Dat. splat	Typ	Částka	Předpis popl.	Předpis úroku	Spl. jistiny	Úrok	Zůst. úroku	Stav úvěru
31.01.2008	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000,000.00
31.01.2008	SU	8,783.30	0.00	8,783.30	0.00	8,783.33	0.00	2,000,000.00
20.02.2008	S	20,833.30	0.00	0.00	20,833.30	5,383.33	5,383.33	1,979,166.70
29.02.2008	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	5,383.33	1,979,166.70
29.02.2008	SU	8,187.10	0.00	8,187.10	0.00	2,803.81	0.00	1,979,166.70
20.03.2008	S	20,833.30	0.00	0.00	20,833.30	5,327.25	5,327.25	1,958,333.40
31.03.2008	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	5,327.25	1,958,333.40
31.03.2008	SU	8,656.40	0.00	8,656.40	0.00	3,329.16	0.00	1,958,333.40
20.04.2008	S	20,833.30	0.00	0.00	20,833.30	5,271.18	5,271.18	1,937,500.10
30.04.2008	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	5,271.18	1,937,500.10
30.04.2008	SU	8,290.40	0.00	8,290.40	0.00	3,019.27	0.00	1,937,500.10
20.05.2008	S	20,833.30	0.00	0.00	20,833.30	5,215.10	5,215.10	1,916,666.80
31.05.2008	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	5,215.10	1,916,666.80
31.05.2008	SU	8,473.40	0.00	8,473.40	0.00	3,258.33	0.00	1,916,666.80
20.06.2008	S	20,833.30	0.00	0.00	20,833.30	5,159.02	5,159.02	1,895,833.50
30.06.2008	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	5,159.02	1,895,833.50
30.06.2008	SU	8,113.30	0.00	8,113.30	0.00	2,954.34	0.00	1,895,833.50
20.07.2008	S	20,833.30	0.00	0.00	20,833.30	5,102.95	5,102.95	1,875,000.20
31.07.2008	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	5,102.95	1,875,000.20
31.07.2008	SU	8,290.40	0.00	8,290.40	0.00	3,187.50	0.00	1,875,000.20

### Modelování - Úplný plán splátek

Česká spořitelna a.s.  
Vytvořil : ULIO31232  
Strana : 7/7

Sestava č.: ZUV\_423  
Datum zpracování : 09.02.2007  
Čas zpracování : 10:21:05

#### Rok 2015

Dat. splat	Typ	Částka	Předpis popl.	Předpis úroku	Spl. jistiny	Úrok	Zůst. úroku	Stav úvěru
20.11.2015	S	20,833.30	0.00	0.00	20,833.30	168.23	168.23	41,669.80
30.11.2015	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	168.23	41,669.80
30.11.2015	SU	233.10	0.00	233.10	0.00	64.93	0.00	41,669.80
20.12.2015	S	20,833.30	0.00	0.00	20,833.30	112.16	112.16	20,836.50
31.12.2015	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	112.16	20,836.50
31.12.2015	SU	147.50	0.00	147.50	0.00	35.42	0.00	20,836.50
Splátka celkem		261,246.20	3,600.00	7,646.60	249,999.60	7,647.10		

#### Rok 2016

Dat. splat	Typ	Částka	Předpis popl.	Předpis úroku	Spl. jistiny	Úrok	Zůst. úroku	Stav úvěru
20.01.2016	S	20,836.50	0.00	0.00	20,836.50	56.08	56.08	0.00
20.01.2016	SU	56.00	0.00	56.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20.01.2016	SP	300.00	300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Splátka celkem		21,192.50	300.00	56.00	20,836.50	56.08		

**Celkem** 2,489,615.70 40,000.00 449,615.70 2,000,000.00 449,620.22

Vysvětlivky : A - Aktuální stav  
Č - Čerpání  
S - Splátka úvěru  
SU - Splátka úroků

SP - Splátka poplatků  
SK - Splátka sml. pokut  
SN - Splátka nákladů

VČ - Vrácení čerpání  
VS - Vrácení splátky  
ES - Splátka ostatních nákl. klienta

- KONIEC ZOSTAVY ZUV\_423 -

